Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

RAPORT DE ACTIVITATE

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”

pentru perioada IANUARIE – DECEMBRIE 2025



Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Cuprins

- Scurt istoric
- Situatia generala a Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
- Context international
- Context local
- Activitatea Medicala
- Activitati desfasurate in cadrul Serviciului de Evaluare si Statistica Medicala
- Activitati desfasurate in cadrul Serviciul Financiar-Contabilitate
- Activitati desfasurate in domeniul Resurselor Umane
- Activitati desfasurate in cadrul Compartimentului de Management al Calitatii Serviciilor de Sanatate
- Activitati desfasurate in cadrul Compartimentului de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale
- Activitati desfasurate in cadrul Compartimentului Juridic
- Activitati desfasurate in cadrul Compartiment Securitatea Muncii, PSI, Protectie Civila, SU
- Activitati desfasurate in cadrul Compartimentului Informatica

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Scurt istoric

In anul 1976, Spitalul Clinic de Oftalmologie s-a mutat in imobilul din Piata Cosmonautilor nr. 1 (astazi Piata Alexandru Lahovari), fostul sediu al Centrului de Cardiologie ASCAR Bucuresti.

Spitalul Clinic de Oftalmologie si-a schimbat denumirea in Spitalul Clinic de Urgente Oftalmologice in anul 1996.

In anul 2000 au fost demarate lucrari de consolidare si refunctionare a SCUOB. Acestea au cuprins atat intarirea structurii de rezistenta a cladirii, reorganizarea spatiilor disponibile, cu circuite aprobate de DSPMB, cat si dotarea cu aparatura necesara.

In anul 2002 a fost infiintat Ambulatoriul de specialitate al Spitalului Clinic de Urgente Oftalmologice, in care se consulta pacienti in sistem ambulator, pentru afectiuni oftalmologice ce necesita programare pentru interventii chirurgicale si/sau alte terapii.

In 2008, Camera de Garda si Compartimentul de urgente oftalmologice primesc denumirea de “CPU-S”, Compartiment Primiri Urgente de Specialitate.

In septembrie 2025 Guvernul Romaniei a aprobat reorganizarea si transformarea Spitalului Clinic de Urgente Oftalmologice Bucuresti in Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”. Aceasta reorganizare are ca obiectiv consolidarea rolului unitatii medicale in reteaua spitalelor care asigura atat asistenta medicala de urgenta, asistenta medicala pentru boli cronice, cat si activitati de invatamant si cercetare, fiind baza clinica a UMF “Carol Davila”.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” devine astfel un centru de excelenta in oftalmologie, prin stimularea cercetarii stiintifice, dezvoltarii experimentale si prin valorificarea resurselor umane cu inalta calificare. Prin aceasta reorganizare si transformare, Romania beneficiaza de un institut modern, capabil sa integreze educatia, cercetarea si practica medicala, consolidand totodata pozitia tarii noastre pe harta internationala a oftalmologiei.

Noua structura a ICUO va permite crearea unui cadru competitiv pentru dezvoltarea unui centru medical de elita in oftalmologie, desfasurarea de activitati de invatamant si cercetare medicala la standarde internationale, coordonare metodologica in domeniul oftalmologiei, unica la nivel national, programe de educatie medicala continua pentru studenti, rezidenti si medici specialisti, implementarea si extinderea programelor de preventie si tratament al bolilor oftalmologice, asigurarea unei performante ridicate in diagnostic si tratament, atat medical, cat si chirurgical, dezvoltarea de parteneriate cu institute similare din strainatate, valorificarea rezultatelor proiectelor de cercetare si inovare in domeniu.

Situatia generala a Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”

Prin aceasta reorganizare si transformare, Romania beneficiaza de un institut modern, capabil sa integreze educatia, cercetarea si practica medicala, consolidand totodata pozitia tarii noastre pe harta internationala a oftalmologiei.

Institutul reprezinta o institutie emblematica care asigura asistenta medicala complexa de chirurgie deoarece aici functioneaza singurul departament de chirurgie vitro–retiniana care rezolva patologia chirurgicala a polului posterior al ochiului, respectiv dezlipiri de retina, corpi straini intraoculari, infectii endooculare, tumori intraoculare, complicatiile oftalmologice ale diabetului retinopatia diabetica in diferite stadii.

La nivelul ICUO functioneaza singurul departament din Romania de Ortoptica pediatrica unde periodic copii din toata tara urmeaza terapii cu privire la reeducarea vederii.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

ICUO reprezinta un centru de referinta, fiind singura institutie publica unde se efectueaza toate tipurile de transplant de cornee, la fel ca in oftalmologia mondiala, plasand ICUO la acelasi nivel cu celelalte centre de transplant din lume, deservind pacienti din intreaga tara, acreditat de catre ANT pentru activitatea de transplant de cornee, prin Programul National de Transplant.

Numarul de pacienti transplantati a crescut de la an la an, ajungand in prezent la peste 670 cazuri de transplant de cornee.

Unitate noastra sanitara este dedicata tratarii urgentelor oftalmologice, care ofera servicii medicale de specialitate la standarde internationale. Functioneaza permanent 24/24h si 7 /7 zile, cu 4 linii de garda: trei oftalmologi, dintre care unul permanent in Compartimentul de Primiri Urgente si unul A.T.I/SPA. ICUO este o unitate sanitara publica, acreditata ANMCS, ciclul II, in Categoria III – *reflecta aceeasi preocupare a managementului ICUO de a indeplini cerintele din standarde ca si a spitalelor din categoria II, dar nu au reusit sa obtina o sustinere corespunzatoare din partea autoritatilor tutelare pentru indeplinirea planurilor de conformare la ASF, pentru care era necesara alocarea de resurse financiare,* care detine urmatoarele sectii:

Sectia Clinica Oftalmologie I, in cadrul careia se desfasoara si activitatea Compartimentului de transplant cornee, Sectia Clinica Oftalmologie II si III, fiecare sectie detinand si un compartiment oftalmologie copii, Compartiment ATI, CPU-S, Spitalizare de zi.

In cadrul unitatii sanitare functioneaza Ambulatoriul integrat cu cabinete de specialitate oftalmologie, compartiment terapie cu laser, ortoptica, cabinet protezare oculara.

Obiectivul fundamental al **Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”** este imbunatatirea continua a calitatii si performantei actului medical, cu scopul de a asigura imbunatatirea calitatii vietii pacientilor, cresterea gradului de satisfactie a pacientilor si a personalului medical si nemedical angajat.

Misiunea Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” este:

- de asigurare a unui nivel inalt de profesionalism si competenta in furnizarea serviciilor medicale, prin perfectionarea continua a personalului implicat;
- de asigurare a conditiilor optime pentru desfasurarea unui act medical de calitate, astfel incat pacientii sa beneficieze de cele mai bune ingrijiri;
- orientarea catre pacient, prin identificarea nevoilor si asteptarilor acestuia, punandu-se accent pe comunicarea continua a etapelor terapeutice ale ingrijirii sale.
- de asigurare a activitatii stiintifice sustinuta si un centru de referinta pentru pregatirea medicilor rezindenti in specialitatea oftalmologie;

Viziunea Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” este:

- ne dorim sa impunem un nou standard pentru serviciile medicale din Romania, prin promovarea bunelor practici medicale si implementarea tehnologiilor inovatoare;
- vom trata fiecare pacient ca fiind cel mai important si ne vom canaliza energia pentru a oferi ingrijiri medicale la standarde internationale, imbunatatind calitatea vietii pacientilor nostri.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Obiectivele generale Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” sunt**:**
- satisfacerea cerintelor si asteptarilor pacientilor si apartinatorilor / insotitorilor acestora, bazata pe o calitate crescuta a ingrijirilor acordate pacientilor, pe principii de siguranta a actului medical;
- asigurarea accesului echitabil al populatiei la servicii medicale, conform nevoilor acestuia, cu respectarea demintatii umane, a principiilor eticii si deontologiei medicale si a grijii pentru sanatatea pacientului;
- asigurarea conlucrarii tuturor angajatilor pentru atingerea obiectivelor specfice stabilite;
- cresterea eficientei si calitatii serviciilor medicale;
- control adecvat al riscurilor in activitati, prin evitarea pericolelor si evaluarea riscurilor asociate activitatii medicale.

Factorul uman da dimensiune calitatii, atat la nivel managerial, cat si la nivel de executie. Conducerea Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” asigura un mediu favorabil dezvoltarii profesionale si dobandirii de noi competente. Formarea si experienta resurselor umane contribuie la crearea increderii beneficiarilor privind capacitatea si disponibilitatea institutiei de a le satisface cerintele si asteptarile.

Punem un accent important pe asigurarea cu consecventa a comunicarii, atat intre pacienti si personalul medical, cat si cu reprezentantii comunitatii.

Principiile teoretice si practice promovate, referitoare la implementarea, mentinerea si imbunatatirea continua a sistemului de management al calitatii, contribuie la sporirea increderii pacientilor fata de serviciile medicale.

Sistemul de management al calitatii permite un control mai eficient al prestatiei individuale si colective, imbunatatirea continua a proceselor de ingrijiri si activitatilor, prevenirea deficientelor potentiale privind serviciile medicale, cresterea responsabilitatii si gradului de implicare a intregului personal, ceea ce determina cresterea sigurantei pacientului.

Raportul de activitate aferent anului 2025 prezinta sinteza activitatilor desfasurate in cadrul structurilor medicale si nemedicale ale ICUO in vederea atingerii obiectivelor stabilite.

Activitatea ICUO se axeaza pe dezvoltarea si diversificarea serviciilor medicale oferite, pe imbunatatirea sistemului de control intern managerial si de calitate, pe dezvoltarea resurselor umane si siguranta pacientilor si a personalului angajat.

Actualmente la 31 decembrie 2025, Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” are 226 salariati si 142 de paturi, din care 130 de paturi spitalizare continua si 12 paturi pentru spitalizare de zi. Cuprinde trei corpuri de cladire, A, B si C, corpul B fiind declarat cladire istorica.

ICUO este monoprofilat in specializarea oftalmologie, unicul de acest gen din tara si cel mai mare din Europa de Sud-Est.

Managementul ICUO urmareste in primul rand interesul sanatatii publice si este indreptat spre indeplinirea misiunii ICUO: furnizarea de servicii medicale performante in patologia oftalmologica pentru un numar cat mai mare de pacienti din zona deservita si diversificarea serviciilor pentru a acoperi cat mai bine nevoile acestora.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Anual in cadrul Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” au loc **peste 60.000 de consultatii si peste 14.000 de interventii chirurgicale cu diverse grade de complexitate.**

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” reprezinta un reper al spitalelor monospecialitate din Romania. Situat central, in Piata Alexandru Lahovari, nr. 1, Bucuresti, pune la dispozitia pacientilor 142 de paturi, un compartiment de primiri urgente de specialitate care functioneaza 24 din 24 de ore, cu 4 linii de garda, din care una ATI. ICUO este structurat pe 3 sectii oftalmologice chirurgicale, un cabinet de explorari functionale, un ambulatoriu integrat cu cabinete de consultatie, un compartiment pentru terapia laser, un cabinet ortoptic pentru copiii (cu strabism si ambliopie), un laborator de protezare oculara, precum si un laborator de analize medicale.

ICUO ofera o gama larga de servicii medicale oftalmologice: de la consultatii si tratamente medicale, la interventii chirurgicale complexe, de toate tipurile, pentru pacienti adulti, varstnici, copii, sugari si chiar prematuri.

Patologia oculara abordata este vasta si include chirurgia vitreoretiniana, chirurgia reconstructiva oculo-palpebrala, glaucomul, atat cel congenital cat si cel al adultului prin toate metodele chirurgicale, inclusiv cele moderne de abordare a unghiului camerular; patologia cristalinului, oftalmopediatrie, strabologie, transplant de cornee, precum si patologia traumatica.

In cadrul ICUO isi desfasoara activitatea chirurgicala atat generatia consacrata, cat si tanara generatie de medici oftalmologi. Interventiile chirurgicale complexe sunt asigurate de o echipa de medici anestezisti cu o mare experienta. Activitatea medicala si chirurgicala este sustinuta de un corp de asistente medicale de un inalt grad de profesionalism.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” asigura, prin intermediul **Consiliului etic si al Consilierului de etica, promovarea valorilor etice si deontologice in randul personalului,** analiza si solutionarea sesizarilor care vizeaza probleme de etica, informarea cu privire la Codul de conduita etica al personalului ICUO si monitorizarea respectarii prevederilor acestuia. O atentie deosebita in acest an a fost acordata adaptarii constante a modului de lucru, pentru a raspunde cat mai bine la problemele semnalate de pacienti, apartinatori sau personal. Toate sesizarile si recomandarile au fost analizate de catre echipa de conducere a ICUO, fiind luate masuri care sa asigure remedierea problemelor semnalate de pacienti.

Managementul ICUO, prin comisia de implementare a masurilor anticoruptie contribuie la dezvoltarea si implementarea unor instrumente care sa conduca la prevenirea coruptiei la nivelul unitatii, la crestera nivelului de incredere a beneficiarilor in serviciile publice de sanatate, la transparentizarea procesului decizional si consolidarea capacitatii manageriale, precum si formarea unei culturi a integritatii.

Educatia anticoruptie reprezionta o prioritate majora. Angajatii si persoanele care ocupa functii de conducere au fost instruiti cu privire la riscurile si vulnerabilitatile la coruptie si standardele legale de integritate – protectia avertizorului de interes public, gestionarea functiilor sensibile, functionarea corecta a consiliului de etica. Se acorda maxima prioritate respectarii standardelor de etica si morala si conducerea ICUO se angajeaza sa implementeze toate masurile necesare prevenirii situatiilor de abuz sau de erori in relatiile pe care institutia le are cu toate categoriile de colaboratori, precum si in administrarea patrimoniului si gestionarea fondurilor publice.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Responsabilitatile etice asumate de spital sunt:

➢ Respectarea principiilor fundamentale ale serviciilor publice, si anume: eficienta utilizare a resurselor si eficacitatea furnizarii serviciilor; conformitate in respectarea legislatiei; echitate si nediscriminare in accesul la servicii; transparenta si fiabilitate a raportarilor externe si interne;

➢ Gestionarea relatiilor cu pacientii si cu publicul intr-un mod etic;

➢ Respectarea drepturilor pacientilor;

➢ Orientarea permanenta inspre imbunatatirea si dezvoltarea serviciilor medicale si acoperirea nevoilor privind ingrijirile medicale ale populatiei deservite;

➢ Orientarea permanenta inspre cresterea calitatii vietii profesionale a angajatilor.

INTEGRITATE INSTITUTIONALA

In conformitate cu prevederile Legii nr. 251/2004 privind unele masuri referitoare la bunurile primite cu titlu gratuit cu prilejul unor actiuni de protocol in exercitarea mandatului sau a functiei, Comisia de evaluare si inventariere a bunurilor primite cu titlu gratuit a constatat faptul ca, in cursul anului 2025, nu s-au inregistrat bunuri primite cu titlu gratuit cu prilejul unor actiuni de protocol in exercitarea mandatului sau a functiei de catre persoanele care au calitatea de demnitar sau functionar public in cadrul acestuia.

Conform
Anexa 1 la PO-ICUO-JUR-123 PRIVIND DECLARAREA CADOURILOR IN CADRUL Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”

Registrul
bunurilor primate cu titlu gratuit cu prilejul unor actiuni de protocol in exercitarea mandatului sau functiei si depuse la comisia de evaluare

Anul 2025

Nr crt.	Numele si prenumele	Descrierea bunului	Valoarea evaluata			Destinatia bunului
0			Euro	Lei	Diferenta achitata-lei-	
1	-	-	-	-	-	-
2	-	-	-	-	-	-

Total bunuri - 0

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

La nivelul Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”, pentru perioada analizata 01.01.2025 – 31.12.2025, nu s-au inregistrat sesizari privind incidente de integritate conform HG nr. 599/2018.

I. Incidente de integritate

Nr. total de incidente de integritate		0
Tipul de fapte	Nr. de abateri de la normele deontologice sau de la alte prevederi similare menite să protejeze integritatea funcţiei publice	0
	Nr. de infracţiuni de corupţie sau de fapte legate de nerespectarea regimului interdicţiilor, incompatibilităţilor, conflictului de interese sau declarării averilor	0
	Nr. de încălcări ale obligaţiilor legale privind averile nejustificate, conflictul de interese sau regimul incompatibilităţilor	0
Structura/Compartimentul/Direcţia/Sectorul de activitate în care au intervenit incidente de integritate		-
Funcţiile persoanelor care au săvârşit incidentele de integritate	Nr. de fapte săvârşite de persoane cu funcţii de conducere	0
	Nr. de fapte săvârşite de persoane cu funcţii de execuţie	0
Nr. de sancţiuni aplicate	Nr. de sancţiuni disciplinare	0
	Nr. de sancţiuni administrative	0
	Nr. de sancţiuni penale	0
Durata medie a procedurilor de cercetare a faptelor ce constituie abateri disciplinare		-

II. Măsuri de prevenire şi/sau control

Nr. total de măsuri propuse:	
Descrierea măsurilor	Stadiul implementării

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Sursele de venituri ale ICUO in cadrul bugetului de venituri si cheltuieli sunt reprezentate de:

- Venituri proprii – realizate de unitatea sanitara, in calitatea de furnizor de servicii de sanatate pe baza de contract incheiat cu Casa Nationala de Asigurari de Sanatate si venituri incasate pentru prestatiile medicale contra cost persoanelor fizice si juridice care le solicita;
- Finantare Bugetul de Stat (programe de sanatate si actiuni de sanatate);
- Finantare Consiliul Local conform. prevederilor Ordonantei 70/2002 cu completarile si modificarile ulterioare pentru cheltuieli de intretinere, reparatii si investitii etc.
- Donatii si sponsorizari.

Prin PNRR, Componenta 7: Transformare Digitala „Digitalizarea institutiilor cu atributii in domeniul sanitar aflate in subordinea MS” proiectul implementat a fost eligibil, avand o valoare de 1 mil euro, beneficiind astfel de fondurile alocate pentru digitalizarea unitatii sanitare. Aceasta finantare generoasa va oferi unitatii sanitare posibilitatea de a avansa in era digitala, aducand beneficii semnificative pentru calitatea serviciilor medicale oferite, accesibilitatea ridicata la ingrijiri medicale de calitate si eficienta activitatilor in cadrul institutiei.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” isi adapteaza permanent structura si serviciile medicale, pentru a face fata provocarilor, avand permanent in vedere nevoile de ingrijire medicala ale populatiei deservite. In acest sens, ICUO colaboreaza strans cu celelalte unitati sanitare si cu spitalele de grad ierarhic superior.

Context International

Uniunea Europeana a Medicilor Specialisti (UEMS) si Boardul European de Oftalmologie (EBO) reprezinta forurile europene ale medicilor oftalmologi. De peste 12 ani Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” este membru activ, prin reprezentantii sai care duc la buna indeplinire a misiunii - buna cooperare intre personalul medical, cresterea calitatii serviciilor medicale si sigurantei pacientului, crearea unor centre educationale europene de excelenta, dezvoltarea modelelor noi de educatie pentru viitoarele generatii de medici specialisti.

ICUO este centru de formare profesionala acreditat EBO, din anul 2019.

Prin Residency Exchange Committee, EBO acorda anual tinerilor oftalmologi burse intr-unul din centrele acreditate. Astfel este incurajat, dar si asigurat schimbul de experiente si buna pregatire a viitorilor specialisti oftalmologi.

Putem afirma cu tarie ca oftalmologia romana face parte din familia oftalmologiei europene, prin calitatea medicilor si implicit prin calitatea serviciilor medicale si chirurgicale oferite.

Contextul local

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” reprezinta o institutie emblematica care asigura asistenta medicala complexa de chirurgie oftalmologica deoarece aici functioneaza compartimente unice la nivel national, cum ar fi transplantul de cornee, chirurgie vitro–retiniana care rezolva patologia chirurgicala a polului posterior al ochiului, respectiv dezlipiri de retina, corpi straini intraoculari, endoftalmite, tumori intraoculare, complicatiile oftalmologice ale diabetului

retinopatia diabetica in diferite stadii, terapie laser, chirurgia cataractei, a glaucomului (inclusiv glaucom congenital).

La nivelul ICUO functioneaza singurul departament din Romania de Ortoptica pediatrica unde periodic copii din toata tara urmeaza terapii cu privire la reeducarea vederii binoculare. ICUO reprezinta un centru de referinta, fiind singura institutie publica unde se efectueaza toate tipurile de transplant de cornee, la fel ca in oftalmologia mondiala, plasand ICUO la acelasi nivel cu celelalte centre de transplant din lume, deservind pacienti din intreaga tara, acreditat de catre ANT pentru activitatea de transplant de cornee, prin Programul National de Transplant. Numarul de pacienti transplantati a crescut de la an la an, ajungand in prezent la peste 670 cazuri de transplant de cornee.

Unitate noastra sanitara este dedicata tratarii urgentelor oftalmologice, care ofera servicii medicale de specialitate la standarde internationale. Functioneaza permanent 24/24h si 7 /7 zile, cu 4 linii de garda: trei oftalmologi, dintre care unul permanent in Compartimentul de Primiri Urgente si unul A.T.I/SPA. ICUO este o unitate sanitara publica, acreditata ANMCS, ciclul II, in Categoria III , care detine urmatoarele sectii: Sectia Clinica Oftalmologie I, in cadrul careia se desfasoara si activitatea Compartimentului de transplant cornee, Sectia Clinica Oftalmologie II si III, fiecare sectie detinand si un compartiment oftalmologie copii, Compartiment ATI/SPA, CPU-S, Spitalizare de zi. La nivelul unitatii sanitare functioneaza Ambulatoriul integrat cu cabinete de specialitate oftalmologie, compartiment terapie cu laser, ortoptica, cabinet protezare oculara.

In cadrul ICUO se afla Clinica de Oftalmologie UMF „Carol Davila” a facultatilor de Medicina Generala si Stomatologie, disciplinele fiind conduse de Prof. univ. Dr. Balta Florian si Prof. univ. Dr. Potop Vasile. Pe langa activitatea chirurgicala, in spital se desfasoara si activitati de educatie medicala: cursuri si lucrari practice pentru studentii facultatii de medicina, pentru cei peste 80 de rezidenti aflati in diversi ani de formare, cursuri postuniversitare in patologia cataractei, chirurgiei vitreoretiniene, transplantului de cornee, pregatirea doctoranzilor.
ICUO pune la dispozitia rezidentilor, pe langa cursuri si asistarea interventiilor chirurgicale, doua statii de pregatire practica in cadrul unui WETLAB, dotate cu microscop operator si aparate de facoemulsificare. Fiind acreditat EBO (European Board of Ophthalmology) ICUO da posibilitatea rezidentilor de anul IV sa aplice pentru stagii de pregatire in spitale acreditate din UE.

ICUO beneficiaza de cel mai modern sistem de vizualizare tridimensionala intraoperatorie, NGENUITY, ce usureaza semnificativ procesul didactic, permitand nu doar medicului operator ci si unui numar crescut de observatori sa vizualizeze in timp real interventia chirurgicala. In acest fel, medicii rezidenti si studentii au posibilitatea sa fie martorii actului medical intr-un numar mult mai mare decat prin metodele conventionale.

Profesori din Clinica de Oftalmologie sunt presedinti ai: Societatii Romane de Oftalmologie si ai Societatii Romane de Cataracta si Chirugie Refractiva.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Din anul 2021 s-a inceput programul de transplant de cornee. In prezent, ICUO Clinic de Urgente Oftalmologice este singura institutie publica care desfasoara activitatea de transplant de cornee, deservind pacienti la nivelul intregii tari.

Numarul de pacienti transplantati a crescut de la an la an, ajungand in prezent la peste 670 cazuri de transplant de cornee.

In anul 2025 s-a reorganizat si infiintat in cadrul Sectiei Clinice Oftalmologie I Compartimentul de transplant cornee - 2 paturi, asigurandu-se utilizarea eficienta a spatiilor, dotarilor si echipamentelor medicale in vederea dezvoltarii serviciilor medicale oferite in cadrul ICUO.

Transplantul de cornee se desfasoara cu profesionalism in cadrul ICUO, cu ajutorul unei echipe de medici tineri de mare perspectiva, formata din S.L Dr. Alina Gheorghe si S.L. Dr. Valentin Dinu, sub coordonarea Conf. Univ. Dr. Marian Burcea si Prof. Dr. Calin Tataru. Echipa medicala este intr-o permanenta pregatire profesionala, urmand cursuri de perfectionare si avand schimburi de experiente la nivel european.

In anul 2025 echipa de transplant a realizat peste 250 cazuri de transplant de cornee.
S-au desfasurat transplante: penetrante, lamelare si endoteliale pacientilor din toata tara.
Furnizarea tesutului necesar transplantului (corneea) se face prin:

1. Agentia Nationala de Transplant;
2. Import cornee SUA – CorneaGen (Banca de cornee acreditata).

Rata de succes a transplantelor a avut un procent de aproximativ 75% cu atingerea potentialului vizual.

De asemnea, la nivelul ICUO se realizeaza activitati privind studiile clinice cu beneficiu terapeutic, pentru pacienti, incepand cu anul 2021.

Cercetare, Dezvoltare si Invatamant

Obiectivul major in domeniul cercetarii stiintifice il reprezinta: realizarea la un inalt nivel de calitate a invatamantului si cercetarii stiintifice avansate, in context national si international, raspunzand necesitatilor dezvoltarii intelectuale, profesionale si sociale a individului si progresului oftalmologiei romanesti.

La acest obiectiv major se adauga si alte obiective care concura la consolidarea acestuia, si anume:

- cresterea excelentei in activitatea de cercetare stiintifica si inovare;
- dezvoltarea resursei umane implicate in cercetare;
- dezvoltarea infrastructurii de cercetare stiintifica;
- cresterea vizibilitatii nationale si international.

Obiectivele specifice asociate strategiei sunt puse in practica printr-o serie de directii de interventie in activitatea de cercetare. Rolul acestora, ca ansamblu, este de a structura sistemul de inovare din spital si de a contura o cale de transformare si de evolutie a principalilor indicatori de performanta ai ICUO.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Aceste directii de interventie sunt urmatoarele:

- cresterea autonomiei si dezvoltarea structurii de cercetare;
- infiintarea si modernizarea unor laboratoare de cercetare de mare impact;
- atragerea, dezvoltarea si mentinerea resursei umane de inalta calificate;
- sustinerea publicarii rezultatelor cercetarii in jurnale si conferinte de prestigiu;
- sustinerea conferintelor internationale cu vizibilitate larga organizate de spital;
- dezvoltarea capacitatii si competentelor ICUO in privinta studiilor clince;

Va prezentam mai jos o parte din lucrarile de specialitate publicate in perioada 2020-2025:

- Risk Factors Associated with Corneal Nerve Fiber Length Reduction in Patients with Type 2 Diabetes, Journal of Clinical Medicine, 2025-11-27 | Journal article, DOI: 10.3390/jcm14238411, Contributors: Lidia Ladea; Christiana M. D. Dragosloveanu; Ruxandra Coroleuca; Iulian Brezean; Eduard L. Catrina; Dana E. Nedelcu; Mihaela E. Vilcu; Cristian V. Toma; Adrian I. Georgevici; Valentin Dinu
- Corneal Endothelial Cell Loss Following Cataract Surgery in Patients with Type 2 Diabetes Mellitus: A Comprehensive Review Biomedicines 2025-07-15 | Journal article, DOI: 10.3390/biomedicines13071726, Contributors: Mădălina-Casiana Salavat; Mihnea Munteanu; Vlad Chercotă; Adina Iuliana Ardelean; Amanda Schuldez; Valentin Dinu; Ovidiu Borugă
- Baltă F, Stanca HT. 2025. Retinal clinical cases - an imaging-based analysis. Editura Medicală, Bucureşti, ISBN 978-973-39-0995-8
- Mirescu AE, Deleanu DG, Jurja S, Popa-Cherecheanu A, Baltă F, Garhofer G, Baltă G, Cristescu IE, Tofolean IT. Multimodal Imaging of Diabetic Retinopathy: Insights from Optical Coherence Tomography Angiography and Adaptive Optics. DIAGNOSTICS (Basel). 2025 Jul 8;15(14):1732.
- Mirescu AE, Deleanu DG, Baltă G, Tofolean IT, Baltă F, Cristescu IE, Jurja S. Adaptive Optics Imaging in Diabetic Retinopathy: A Comprehensive Review. ROMANIAN JOURNAL OF OPHTHALMOLOGY. 2025 Jul-Sep;69(3):299-309. Mirescu AE, Deleanu DG, Baltă G, Tofolean IT, Baltă F, Cristescu IE, Jurja S. Retinal Vascular Diseases Highlighted by Adaptive Optics Ophthalmoscopy. ROMANIAN JOURNAL OF OPHTHALMOLOGY 2025 Jan-Mar; 69(1):36-41.
- Congresul Naţional cu participare internaţională al Societăţii Române de Oftalmologie, Ediţia a XXIII-a, 1-4 Octombrie 2025, Sinaia, România, prezentările orale: • "Coroidita serpiginoasă: To Be or not TB? - prezentări de caz" (L.T. Nemţanu, I.T. Tofolean) • "Boli autoinflamatorii cu afectare oculară: generalităţi şi prezentare de caz" (I.T. Tofolean, A. Croitoru, C.N. Pavel, A.V. Cochino)
- Congresul Internaţional Black Sea Ophthalmology Society - Ediţia a XIII-a - în conjuncţie cu Congresul South-East European Ophthalmological Society - Ediţia a -XX-a, 10-12 Aprilie 2025, Cluj Napoca, România, prezentarea orală:

"Limfomul vitreo-retinian - actualităţi în diagnostic şi management" (I.T. Tofolean, F. Baltă)

- Anca Tomi, G.Ivanciu, Ana Mogoș, Ema Apetrei, Asma Lahmar, Mara-Ioana Tomi. Implantation of Foldable Intraocular Lenses – Preloaded Systems in Our Practice. (lucrare prezentata in cadrul celui de-al XI-lea Congres al Societatii Romane de Cataracta si Chirurgie Refractiva, Eforie, iunie 2025)

- Anca Tomi, G. Ivanciu, Ana Mogos, Ema Apetrei, Asma Lahmar, Mara-Ioana Tomi.Our experience with premium EDOF lenses - the Vivity IOL. (lucrare prezentată la al XXIII-lea Congres Naţional al SRO, Sinaia, octombrie 2025)
- In Vivo Confocal Microscopy and Anterior Segment Optical Coherence Tomography in Optimizing Diagnosis and Therapeutic Management in Fungal Keratitis: Case Reports and Literature Review; Alina Gabriela Gheorghe, Ana Maria Arghirescu, Maria Cristina Marinescu, Ancuta Georgiana Onofrei, Doina Mihaela Pop, Liliana Mary Voinea, Journal of Clinical Medicine, 2025,14(22),8066, http//doi.org/10.3390/jcm14228066
- Anterior Segment Optical Coherence Tomography in the Diagnosis of Corneal Stromal Dystrophies in Romania; Alina Gabriela Gheorghe, Ana Maria Arghirescu, Liliana Mary Voinea, Radu Ciuluvica, Miruna Gabriela Burcel; Maedica, 2025 Dec, 20(4)833-839
- Grading Scales of Conjunctival Inflammation; Anca Elena Anghelache Dobrescu, Marian Eduard Toma, Radu Gheorghe Bucsan, Gerhard Garhofer, Alina Popa Cherecheanu, Leopold Schmetteter, Alina Gabriela Gheorghe; Diagnostics 2025, 15(24), 3200
- 28 Feb-2 Martie 2025, 29th ESCRS Winter Meeting Athens, Greece, „ Keratita Infectioasa- O perspectiva AS-OCT in managementul Ulcerelor Corneene” Alina Gheorghe, Andrei Coleasa, Ana Maria Arghirescu, Ancuta Georgiana Onofrei, Laura Ioana Dinu, Elena Veronica Toader.
- 20-25 Mai 2025, Prague, Al 16-lea Congres Eurocornea „Imbunatatirea Diagnosticului Timpuriu in Ulcerele Corneene la Purtatorii de Lentile de Contact folosind Microscopia Confocala in Vivo si AS-OCT” Alina Gheorghe, Ana Maria Arghirescu, Andrei Coleasa, Ancuta Georgiana Onofrei

- Calin Petru Tataru, Catalina Ioana Tataru, Paul Filip Curca, Cristina Cojan, Maria Halici, D.B Tiutiuca, -„State of the Art in Pupilloplasty -7th Middle East Ophthalmology Meeting (MEOM 2025)
- CP Tataru, Catalina Ioana Tataru, PF Curca, Cristina Cojan, Maria Halici, DB Tiutiuca, -„Intraocular lens subluxation, an eternal and fascinating challenge” – al XXIII –lea Congres al Societatii Romane de Oftalmologie(SRO 2025)
- CP Tataru, Catalina Ioana Tataru, PF Curca, Cristina Cojan, Maria Halici, „Adapting Optic Capture For the Treatment of Microspherophakia with Ectopia Lentis Using a 3 piece IOL” – ePoster 43rd Congress of the European Society of Cataract & Refractive Surgeons, (ESCRS 2025 Copenhagen)
- CP Tataru, Marian Burcea, Catalina Ioana Tataru, Paul Filip Curca, Cristina Cojan, Maria Halici- „Special Cases in Anterior Pole Surgery”-Conferinta Internationala de Oftalmologie si Oncologie Oculara (OPHTA 2025)
- CP Tataru, Catalina Ioana Tataru, PF Curca, Cristina Cojan, Maria Halici, -„Surgical Landmarks in paediatric congenital cataract”, - The XIth Edition Romanian Society of Strabology & Pediatric Ophthalmology Meeting (SRSOP 2025)
- Calin Petru Tataru, Marian Burcea, Catalina Ioana Tataru, Paul Filip Curca, Cristina Cojan, Maria Halici-„Surgical Landmarks in Marfan’s Syndrome”- The Black Sea Ophthalmology Society International Congress XXIII Edition (BSOS 2025)

- Adaptive Optics Imaging in Diabetic Retinopathy: A Comprehensive Review Andrada Elena Mirescu, Dan George Deleanu, Balta George, Ioana Teodora Tofolean, Balta Florian, Cristescu Irina Elena; Sanda Jurja Romanian Journal of Ophthalmology, 2025

- Multimodal imaging of diabetic retinopathy: Insights from optical coherence tomography angiography and adaptive optics Andrada Elena Mirescu, Dan George Deleanu, Jurja Sanda, Popa Cherecheanu Alina, Balta Florian, Garhofer Gerhard, Balta George, Cristescu Irina Elena; Tofolean Ioana Teodora Diagnostics, 2025

- Retinal Vascular Diseases Highlighted by Adaptive Optics Ophthalmoscopy Andrada Elena Mirescu, Dan George Deleanu, George Baltă, Ioana Teodora Tofolean, Florian Baltă, Irina Elena Cristescu, Sanda Jurja Romanian Journal of Ophthalmology, 2025

- Curca PF; Tataru CI, Sima G, Burcea M, Schmitzer S, Tataru CP, „Transepithelial Photorefractive Keratectomy for myopia and myopic astigmatism”, Rom.J.Ophthalmol. 2025, Jul-Sep, 69(3): 401-413, doi.10.22336/rjo.2025.63, PMID: 41189791; PMCID:PMC12580674
- Axial Length to Corneal Radius of Curvature Ratio (AL/CR) and Refractive Errors in a Single Center Romanian Population, Marinescu Maria Cristina, Dascalescu Dana Margareta Cornelia,

Stanila Dan, Jurja Sanda, Constantin Mihaela Monica, Coviltir Valeria, Alexandrescu Cristina, Ciuluvica Radu Constantin, Burcel Miruna Gabriela, BIOMEDICINES 2025 10.3390/biomedicines13112742

- Primary Congenital and Childhood Glaucoma –A Complex Clinical Picture and Surgical Management, Coviltir Valeria, Marinescu Maria Cristina, Urse Bianca Maria; Burcel Miruna Gabriela, DIAGNOSTICS 2025 10.3390/diagnostics 15030308
- Ocular involments in inflammatory diseases Published by KF&T Kft. 2025 ISBN 978-615-6056-18-4 cap 23 Surgical Treatment, Conf Dr Ramona Rarac, pag 293 sub redactia Anca Bobarca
- The role of matrix metalloproteinases in the modulation of aqueous humor in glaucoma patients, Teodor, Cerbulescu; Ramona, Barac Ileana; Ovidiu, Boruga; Casiana, Sălăvăţ Mădălina; Laurenţiu, Leuştean; Daciana, Duncă Ştefan; Andrei, Calancea; Diana, Barac Andreea, Romanian Journal of Ophthalmology, 2025/4,nr2, https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC12277996.
- The Role of Artificial Intelligence in Predicting the Progression of Intraocular Hypertension to Glaucoma, Anton, Nicoleta; Lisa, Cătălin; Doroftei, Bogdan; Pîrvulescu, Ruxandra Angela; Barac, Ramona Ileana; Lungu, Ionuț Iulian; Bogdănici, Camelia Margareta, Life, 2025/5/27, vol 15, nr6, https://www.mdpi.com/2075-1729/15/6/865
- Surgical Management of Complicated Chronic Uveitis: A Case Report, Muşat AAM, Zamfiroiu-Avidis N, Ştefan C, Schmitzer A, Muşat G, Udrea G, Popescu IS, Muşat O. Surgical Management of Complicated Chronic Uveitis: A Case Report. Rom J Ophthalmol. 2025 Jul-Sep;69(3):455-459. doi: 10.22336/rjo.2025.71. PMID: 41189773; PMCID: PMC12580679.
- Strategic Management of Descemet’s Membrane Perforation During DALK in Advanced Keratoconus Alina Gabriela Gheorghe 1,2, Ancuța Georgiana Onofrei 1,2,✉, Ana-Maria Arghirescu 1,2, Andrei Coleașă 2, Georgia-Denisa Tiran 2, Laura Ioana Dinu 2, Elena Veronica Toader 2 Rom J Ophthalmol, 2024 Oct-Dec;68(4):448–456. doi: 10.22336/rjo.2024.81
- The surgical management of a patient with Fuchs endothelial dystrophy and cataracts; Alina Gabriela Gheorghe, Ana Maria Arghirescu, Andrei Coleasa and Ancuta Georgiana Onofrei; Rom.J.Ophthalmol, 2024 Jan-Mar, 68(1), 75-80; doi:10.22336/rjo.2024.15
- Investigation of Risk Factors Predicting Cataract Surgery Complications in Patients with Pseudoexfoliation Syndrome: A systematic Review; Laura Denisa Preoteasa, George Balta, Florian Balta; J.Clin.Med. 2024, 13(6), 1824, http://doi.org/10.3390/jcm13061824

- High-Resolution Imaging in Macular Telangiectasia Type 2: Case Series and Literature Review,
  Andrada Elena Mirescu, Florian Balta, Ramona Barac, Dan George Deleanu, Ioana Teodora
  Tofolean, George Balta, Razvan Cojanu and Sanda Jurja; Diagnostics 2024, 14(13), 1351, http://doi.org/10.3390/diagnostics14131351

- Histopathological Analysis of Pseudoexfoliation Material in Ocular Surgeries: Clinical
  Implications; Laura Denisa Stejar, Anca Maria Istrate Ofiteru, Ioana Teodora Tofolean, Dana
  Preoteasa, Florian Balta, Diagnostics 2024, 14(19), 2187,

  http://doi.org/10.3390/diagnostics14192187

- Continuous Laser Versus Micropulse Laser in the Treatment of Central Serous
  Chorioretinopathy: A Retrospective Study; Mihai Bica, Alexandru David, Florian Balta, Andrei
  Iacob; Cureus, 2024 Feb, 16(2), e53799; doi:10.7759/cureus.53799

- Corneal Epithelial Changes in Diabetic Patients: A Review; Lidia Ladea, Mihail Zemba, Maria
  Ioana Calancea, Mihai Valeriu Caltaru, Christiana Diana Maria Drogosloveanu, Ruxandra
  Coroleuca, Eduard Lucian Catrina, Iulian Brezean and Valentin Dinu; Int.J.Mol.Sci 2024, 25(6), 3471; https://doi.org/10.3390/ijms25063471

- Repeatability of Automatic Measurements by an Anterior Segment Swept-Source OCT
  Biometer in Patients With Keratoconus; Irene Abicca, Domenico Schiano-Lomoriello, Marta
  Gilardi, Daniela Giannini, Valentin Dinu, Catarina Coutinho,Giacomo Savini, Journal of
  Refractive Surgery, 2024, 40(7); e445-e452

- Sequential Pars Plana Vitrectomy and Inverted Internal Limiting Membrane Flap Technique for Rhegmatogenous Retinal Detachments with Peripheral Breaks and Concomitant Noncausative Macular Hole in Nonhighly Myopic Patients; Balta George, Tofolean Ioana Teodora, Tiu Tamara, Dinu Valentin, Alexandrescu Cristina Mihaela, Balta Florian, Voinea Liliana-Mary, Retina,44(10), p.1777-1784, October 2024

- Challenges of Secondary Glaucoma Management Following Congenital Cataract Surgery, Penetrating Keratoplasty and Vitreoretinal Surgery; Valeria Coviltir, Maria Cristina Marinescu, Miruna Gabriela Burcel, Maria Emilia Cerghedean-Florea, Adrian Hasegan, Ciprian Tanasescu, Mihaela Laura Vica, Horatiu Dura, Diagnostics, 2024, 14(8), 837,https://doi.org/10.3390/diagnostics14080837

- Initial Clinical Experience with Ahmed Valve in Romania: Five year patient follow-up and outcomes; Ramona Ileana Barac, Vasile Harghel, Nicoleta Anton, George Balta, Ioana Teodora Tofolean, Christiana Dragosloveanu, Laurentiu Flavius Leustean, Dan George Deleanu, Diana Andreea Barac; Bioengineering 2024, 11(8), 820, https://doi.org/10.3390/bioengineering11080820and

  Navigating Surgical Challenges: Managing Juvenile Glaucoma in a Patient with Dorfman-
  Chanarin Syndrome; Nicoleta Anton, Francesca Cristiana Dohotariu, Ruxandra Angela
  Pirvulescu, Ileana Ramona Barac and Camelia Margareta Bogdanici; Biomedicines 2024, 12(10), 2164, https://doi.org/10.3390/biomedicines12102164

  The Mirror Theory: Parallels between Open Angle and Angle Closure Glaucoma; Vasile Potop,
  Christiana Diana Maria Dragosloveanu, Alina Mihaela Ciocalteu, Miruna Gabriela Burcel,
  Maria Cristina Marinescu, Dana Margareta Cornelia Dascalescu; Life 2024, 14(9), 1154, https://doi.org/10.3390/life14091154

  Pathological and Molecular Diagnosis of Uveal Melanoma; Mihai Adrian Pasarica, Paul Filip
  Curca, Christiana Diana Maria Dragosloveanu, Alexandru Calin Grigorescu and Cosmin Ionut Nisipasu; Diagnostics 2024, 14(9), 958, https://doi.org/10.3390/diagnostics14090958

  Advances in Transepithelial Photorefractive Keratectomy versus Laser-Assisted in Situ
  Keratomileusis; Paul Filip Curca, Catalina Ioana Tataru, George Sima, Marian Burcea and Calin
  Petru Tataru; Diagnostics 2024, 14(5)481; https://doi.org/10.3390/diagnostics14050481

  Ocular Complications of Radiotherapy in Uveal Melanoma: Mihail Zemba, Otilia Maria
  Dumitrescu, Alina Gabriela Gheorghe, Madalina Radu, Mihai Alexandru Ionescu, Andrei Vatafu
  and Valentin Dinu, Cancers, 2023, 15(2),333; http://doi.org/10.3390/cancers15020333

  The Effects of Oncological Treatment on Redox Balance in Patients with Uveal Melanoma;
  Mihai Adrian Pasarica, Paul Filip Curca, Marian Burcea, Speranta Schmitzer, Christiana Diana
  Maria Dragosloveanu and Alexandru Calin Grigorescu, Diagnostics 2023, 13(11), 1907, https://doi.org/10.3390/diagnostics13111907

  Corneal biomechanical properties in myopic and emmetropic children, Marinescu Maria,

Dascalescu Dana, Constantin M, Coviltir Valeria, Burcel Miruna, Darabus D, Ciuluvica R, Stanila
D, Voinea L, Potop Vasile; European Review for Medical and Pharmacological Sciences, 2023,
27, 3580-3589

Particular Anatomy of the Hyperopic Eye and Potential Clinical Implications; Maria Cristina
Marinescu , Dana Margareta Cornelia Dascalescu, Mihaela Monica Constantin, Valeria Coviltir,
Vasile Potop, Dan Stanila,Farah Constantin, Cristina Alexandrescu, Radu Constantin Ciuluvica,
Liliana Mary Voinea, Medicina 2023, 59(9) 1660; https://doi.org/10.3390/medicina59091660

Ethical and Legal Aspects on Prevention, Early Diagnosis and treatment of Childhood
Glaucoma, Valeria Coviltir, Paul Filip Curca, Corina Cristache, Miruna Burcel, Rom J Leg Med,
June 2023, doi:10.4323/rjlm.2023.160

Ultrasonography in necrotic choroidal melanoma; Pasarica Mihai Adrian, Dragosloveanu
Christiana Diana Maria, Curca Paul Filip, Ciocalteu Alina Mihaela, Grigorescu Alexandru Calin;
Oncolog-Hematolog, 2023, Issue 64, p20, ISSN:2066-8716

Evaluation of the efficiency and safety of TransPRK and FS-LASIK refractive procedures on patients with astigmatism and amblyopia; George Sima, Catalina Ioana Tataru and Mihnea
Munteanu, Rom.J.Ophthalmol. 2023, Jul-Sept, 67(3) 267-274, doi:10.22336/rjo.2023.44

Intraocular Pressure Measurement after Penetrating Keratoplasty, Otilia Maria Dumitrescu,
Sinziana Istrate, Mioara Laura Macovei and Alina Gabriela Gheorghe, Diagnostics , 2022, 12(2),
234,
http://doi.org.10.3390/diagnostics12020234

Investigation of Retinal Microcirculation in Diabetic Patients Using Adaptive Optics
Ophthalmoscopy and Optical Coherence Angiography, Florian Balta, Irina Elena Cristescu,
Andrada Elena Mirescu, George Balta, Mihail Zemba, Ioana Teodora Tofolean, 19 Ianuarie
2022,
http://doi.org.10.1155/2022/1516668

Micropulse vs. continuous wave transscleral cyclophotocoagulation in neovascular glaucoma;
Mihail Zemba, Otilia Maria Dumitrescu, Florin Vaida, Elena Andreea Dimirache, Iulia Pistolea,
Alina Cristina Stamate, Marian Burcea, Daniel Constantin Branisteanu, Florian Balta, Ileana
Ramona Barac; February 11, 2022, http://doi.org/10.3892/etm.202211207

Photoactivated Chromophore Corneal Collagen Cross-Linking for Infectious Keratitis (PACK-
CXL) – A Comprehensive Review of Diagnostic and Prognostic Factors Involved in Therapeutic
Indications and Contraindications; Ileana Ramona Barac, Andrada Raluca Artamonov, George
Balta,Valentin Dinu, Claudia Mehedintu, Anca Bobirca, Florian Balta, Diana Andreea Barac,
J.Pers.Med. 2022, 12(11), 1907, https://doi.org/10.3390/jpm12111907

Congenital Tarsal Kink Syndrome: Literature Review and Case Report; Speranta Schmitzer,
Sorin Dorin Haidu, Ioana Claudia Popteanu and Anca Angela Simionescu; Children, 2022, 9(1),
31,
https://doi.org/10.3390/children9010031

Choroidal Thickness Increase after Subliminal Transscleral Cyclophotocoagulation; Florian
Balta, Valentin Dinu, Mihail Zemba, George Balta, Andreea Diana Barac, Speranta Schmitzer,
Christiana Diana Maria Dragosloveanu and Ramona Ileana Barac; Diagnostics 2022, 12(7),
1513,
https://doi.org/10.3390.diagnostics12071513

Correlation between biomechanical and endothelial corneal properties in myopic children;
Maria Cristina Corbu, Liliana Voinea, Valeria Coviltir, Speranta Schmitzer, Mihaela Constantin,
Dana Dascalescu, Miruna Burcel, Radu Ciuluvica, Vasile Potop; December 2022, https://doi.org/10.1111/j.1755-3768.2022.0476

Comparing oxidative metabolism in patients with uveal melanoma versus cutaneous
melanoma, Pasarica Mihai Adrian, Curca Paul Filip, Christiana Diana Maria Dragosloveanu,
Dinu Valentin, Burcea Marian, Grigorescu Alexandru Calin, Oncolog-Hematolog, 2022, Issue 60,
p42.

Corneal Biomechanics- an Emerging Ocular Property with a Significant Impact; Maria
Marinescu, Dana Dascalescu, Mihaela Constantin, Valeria Coviltir, Miruna Burcel, Diana
Darabus, Radu Ciuluvica, Dan Stanila, Vasile Potop and Cristina Alexandrescu, Maedica, 2022
Dec, 17(4), 925-930; doi:1026574/maedica.2022.17.4.925

Diplopia due to a neurovascular compression; Dana Margareta Cornelia Dascalescu, Vasile
Potop, Valeria Coviltir, Maria Cristina Corbu and Cristina Dijmarescu, Rom.J.Ophthalmol, 2022,
Jan-Mar, 66(1), 75-78, doi:10.22336/rjo.2022.15

Prematurity-Risk Factor or Coincidence in Congenital Glaucoma Christiana D.M.

Dragosloveanu, Vasile Potop, Valeria Coviltir, Valentin Dinu, Mihai Pasarica, Irina Ducan,

Calina Maier, Serban Dragosloveanu; Medicina 2022, 58(3) 334, http://doi.org/10.3390/medicina58030334

Underlying Ciliary Body Uveal Melanoma in a Patient with Chronic Lymphocytic Leukemia Presenting for Hyphema; Mihai Adrian Pasarica, Paul Filip Curca, Christiana Diana Maria Dragosloveanu, Catalina Ioana Tataru, Ioana Roxana Manole, Gabriela Elisabeta Murgoi and Alexandru Calin Grigorescu; Diagnostics, 2022, 12(6) 1312, https://doi.org/10.3390/diagnostics12061312

The Diagnosis and Treatment of Fungal Endophthalmitis: An Update; Ciprian Danielescu, Horia Tudor Stanca, Raluca Eugenia Iorga, Diana Maria Darabus and Vasile Potop, Disgnostics 2022, 12(3), 679: https://doi.org/10.3390/diagnostics12030679

The pathophysiology of Sumatriptan induced non-arteritic anterior ischemic optic neuropathy; Dana Dascalescu, Catalina Corbu, Livia Sram, Valeria Coviltir, Mihaela Constantin, Miruna Burcel, Maria Marinescu, Andrei Comber and Vasile Potop;

Rom.J.Ophthalmology, 2022,Oct-Dec, 66(4),352-355, doi10.22336/rjo.2022.62

A systematic review of euthyroid Graves’disease (review): Mioara Laura Macovei, Unal Azis, Alina Gabriela Gheorghe, Marian Burcea; September 22, 2021, http://doi.org/10.3892/etm.2021.10781

Ocular Drug Delivery Systems: A Review: Laura Macovei, Alina Gheorghe, Speranta Schmitzer, Marian Burcea, Matei Morosanu; Farmacia, 2021, Vol 69, 6; https://doi.org/10.31925/farmacia.2021.6.2

- Uveal melanoma diagnosis and current treatment options (Review): Daniel ConstantinBranisteanu, Camelia Margareta Bogdanici, Daciana Elena Branisteanu, Minela Aida Maranduca, Mihail Zemba, Florian Balta, Catalina Ioana Branisteanu, Andreea Dana Moraru, October 11, 2021, http://doi.org/10.3892/etm.2021.10863

- Diagnostic methoda for the etiological assessment of infections corneal pathology (Review):Mihail Zemba, Otilia Maria Dumitrescu, Andreea Elena Dimirache, DanielConstantin Branisteanu, Florian Balta, Marian Burcea, Andreea Dana Moraru, Sinziana Gradinaru,

December 13, 2021, https://doi.org/10.3892/etm.2021.11060

- Wegener's granulomatosis with orbital involvement: case reportand literature review:

Andrada Elena Mirescu, Ioana Teodora Tofolean, Mihaela Florica Milicescu, Irina Elena
Cristescu, Andrei Teodor Iacob, Florian Balta; Rom.J.Ophthalmol. 2021, Jan-Mar,65(1), 93-97,
doi: 10.22336/rjo.2021.19

Ultrasound biomicroscopy in glaucoma assessment; Vasile Potop, Valeria Coviltir, Speranta
Schmitzer, Christiana Diana Maria Dragosloveanu, Catalina Ioana Ionescu, Miruna Gabriela
Burcel, Maria Cristina Corbu and Dana Margareta Camelia Dascalescu; Rom.J.Ophthalmol,
2021, Apr-June; 65(2), 114-119, doi:10.22336/rjo.2021.24

- Sympathetic context of the disease-a new era in glaucoma management; Vasile Potop, Valeria Coviltir, Speranta Schmitzer, Catalina Ioana Ionescu, Miruna Gabriela Burcel, Maria Corbu and Dana Margareta Camelia Dascalescu,
  Rom.J.Ophthalmol. 2021, Jan-Mar, 65(1) 15- 19, doi:10.22336/rjo.2021.4

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” se adreseaza unui numar mare de pacienti atat din toata tara, cat si din afara tarii.

Organizarea eficienta a serviciilor, dotarea cu aparatura de inalta performanta in toate sectiile ICUO, existenta unui personal calificat si specializat, au condus la eficientizarea actului medical, la cresterea adresabilitatii si la recunoasterea Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” ca unul dintre cele mai performante spitale la nivel national.

Analiza SWOT

Mediul intern

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
✓ Atu-uri de imagine, reputatia de centru medical de excelenta in domeniul oftalmologiei, care determina flux mare de pacienti din toata tara; ✓ Specialisti de inalta clasa, cu supraspecializari in anumite domenii din patologia oftalmologica, recunoscuti in tara si in intreaga lume; ✓ Departamente de top: Transplant de cornee, Chirurgie vitreo-retiniana, Glaucom congenital, Chirurgie reconstructiva oculo-palpebrala, Ortoptica pentru copii; ✓ Centru de formare profesionala acreditat EBO (Boardul European de Oftalmologie); ✓ Membru activ in cadrul Uniunii Europene a Medicilor Specialisti (UEMS); ✓ Certificat SR EN ISO 9001:2015 – Sistemul de Management al Calitatii; ✓ Aparatura medicala moderna si de inalta performanta; ✓ Ofera o gama larga de servicii medicale oftalmologice, de la consultatii si tratamente medicale la interventii chirurgicale complexe, de toate tipurile, pentru pacienti adulti, varstnici, copii, sugari si chiar prematuri;	o Dificultatea finantarii unor terapii de avangarda; o Numar insuficient de personal sanitar mediu, auxiliar si TESA; o Suprasolicitarea Compartimentului de Primiri Urgente – CPU-S, unde vin multi pacienti fara urgente oftalmologice; o Constrangeri legislative; o Supra aglomerarea in Cabinetul de Explorari Functionale, numar foarte mare de pacienti ce necesita diferite investigatii medicale; o Lipsa aparatelor de aer conditionat in toate saloanele; o Constrangeri legislative pentru plata orelor suplimentare si acordarii de bonusuri financiare; o Sali de asteptare pentru pacienti si apartinatori insuficiente; o Lipsa digitalizarii pentru managementul fluxului mare de pacienti atat din Ambulatoriu de specialitate, cat si din CPU-S, spitalizare continua, de zi; o Spatiu insuficient pentru extinderea si diversificarea activitatilor in ambulatoriu integrat;

✓ Bloc operator performant, 2 statii sterilizare, ATI-SPA; ✓ Conditii hoteliere foarte bune; ✓ Abordarea patologiei oftalmologice cu nivel crescut de complexitate; ✓ Activitate stiintifica in domeniul oftalmologiei - baza solida de pregatire pentru studentii Universitatii de Medicina si Farmacie “Carol Davila” din Bucuresti, medici rezidenti si medici oftalmologi specialisti si primari veniti la specializare; ✓ Spatiu pentru desfasurarea de cursuri si conferinte de interes national si international;	o Liste de asteptare lungi pentru pacienti.

Mediul extern

OPORTUNITATI	AMENINTARI
➢ Realizarea studiilor clinice de specialitate; ➢ Infiintarea bancii de cornee; ➢ Telemedicina; ➢ Descentralizarea si acordarea unei autonomii reale; ➢ Efortul autoritatilor locale de a sustine o parte din cheltuielile entitatii; ➢ Servicii oftalmologice cu plata, la cerere (consultatii, explorari functionale de specialitate, investigatii de laborator); ➢ Acreditarea - ciclul III al institutului care duce la cresterea gradului de incredere al partilor interesate si atragerea de finantari suplimentare; ➢ Pozitia deosebita a entitatii prin activitatea desfasurata in cadrul Societatii Romane de Oftalmologie, Societatii Romane de Glaucom si a Comisiei de Oftalmologie a Ministerului Sanatatii; ➢ Colaborarea buna cu sectii clinice din tara si din afara tarii; ➢ Participare sustinuta la manifestari stiintifice	o Numarul mare si concurenta clinicilor private care ofera servicii medicale oftalmologice; o Situatia administrativa si patrimoniala a ICUO; o Instabilitate legislativa care poate afecta grav activitatea curenta a spitalului; o Folosirea deficitara a resurselor umane si financiare; o Criza economica globala si locala, implicit afectarea bugetului alocat MS; o Pierderea unor angajati cheie, profesionisti prin migrarea catre mediul privat sau catre alte tari; o Cresterea gradului de imbatranire al populatiei; o Diminuarea veniturilor populatiei, nivelul de trai scazut, cresterea somajului datorat dezechilibrelor economice internationale si nationale;

de specialitate interne si internationale; ➢ Pozitie centrala a echipei spitalului in proiectele de colaborare cu organismele specializate ale Uniunii Europene (EBO-Bordul European de Oftalmologie, UEMS-Uniunea Europeana a Medicilor Specialisti – Sectiunea Oftalmologie), alte organisme europene SOE (Societatea Europeana de Oftalmologie) sau mondiale ICO (International Council of Ophthalmology) ce confera posibilitatea alinierii la standardele UE pentru cresterea competentei si calitatii actului medical si atragerea de fonduri europene; ➢ Dezvoltarea culturii de calitate a serviciilor de sanatate si siguranta a pacientului in cadrul spitalului, prin activitatea desfasurata de Compartimentul de Management al Calitatii Serviciilor de Sanatate;	o Lipsa de intelegere a publicului larg ca unele boli pot fi corect tratate ambulatoriu sau in spitalizare de zi; o Colaborarea slaba cu medicii de familie pentru supravegherea si administrarea tratamentului pacientilor; o Dificultatea legislativa privind stimularea salariala; o Blocarea temporara a angajarilor; o Cresterea continua a tarifelor la utilitati si a preturilor la medicamente si materiale sanitare;

Structura organizatorica a ICUO, aprobata prin Ordinul MS nr. 1336/22.10.2025:

- Sectia clinica oftalmologie I, - **41 paturi**
  din care – compartiment oftalmologie copii – 4 paturi
  - compartiment transplant cornee – 2 paturi

- Sectia clinica oftalmologie II, – **43 paturi**
  din care – compartiment oftalmologie copii – 4 paturi
- Sectia clinica oftalmologie III, – **38 paturi**
  din care – compartiment oftalmologie copii – 4 paturi
- Compartiment ATI **- 8 paturi**

Total: - 130 paturi spitalizare continua

.....

- Spitalizare de zi **- 12 paturi**

.....

Total: 142 paturi

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Structura organizatorica si functionala conform ASF:

PARTER - CORP A
CPU-S
LABORATOR EXPLORARI FUNCTIONALE
BIROU INTERNARI
GARDEROBA
PARTER - CORP B
AMBULATORIU INTERGRAT CU CABINETE DE SPECIALITATE
COMPARTIMENT ORTOPICA COPII
LABORATOR PROTEZE OCULARE
ETAJ I - CORP A
SECTIA CLINICA OFTALMOLOGIE I
ETAJ II - CORP A
SECTIA CLINICA OFTALMOLOGIE I
ETAJ II - CORP B
FARMACIE CU CIRCUIT INCHIS
SERVICIU RUNOS
SERVICIU ADMINISTRATIV
SECRETARIAT, BIROU MANAGER
SALA DE SEDINTE
ETAJ III – CORP A
BLOC OPERATOR
COMPARTIMENT ATI/SPA
ETAJ III – CORP B
SERVICIU STATISTICA
SALA CURS STUDENTI / REZIDENTI
ETAJ IV – CORP A
SECTIA CLINICA OFTALMOLOGIE II
ETAJ V– CORP A
SECTIA CLINICA OFTALMOLOGIE II
ETAJ VI– CORP A
SECTIA CLINICA OFTALMOLOGIE III
ETAJ VII – CORP A
SPITALIZARE DE ZI
LABORATOR ANALIZE MEDICALE
CPLIAAM
CABINET MEDICINA MUNCII

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

DOMENIUL DE ACTIVITATE

- Servicii medicale spitalicesti oftalmologice (consultatii, tratamente, interventii chirurgicale de toate tipurile pentru pacienti de toate varstele, prematuri, sugari, copii, adulti, varstnici).
- Servicii medicale de investigatii oftalmologice complete, imagistica.
- Servicii medicale –analize de laborator
- Servicii medicale de asistenta medicala de specialitate oftalmologica in ambulator
- Servicii de asistenta medicala de recuperare (ortooptica, proteze oculare)
- Servicii de cercetare si invatamant in domeniul medical
- Servicii de furnizare medicamente (farmacie cu circuit inchis)
- CPU-S - consultatii si tratamente medicale, chirurgicale de urgenta de specialitate.
- Activitati aferente Studiilor clinice cu beneficiu terapeutic (cod CAEN 7219, 8622).

POSIBILITATI TERAPEUTICE

Transplant de cornee

Chirurgia cristalinului prin facoemulsificare (operatia pentru cataracta)

Tratamentul glaucomului (terapie chirurgicala sau LASER)

Chirurgie vitreoretiniana (decolarea retinei, retinopatia diabetica proliferativa, hemoftalmus, membrane preretiniene, gaura maculara, etc)

Chirurgia corneei (transplant de cornee, acoperire corneeana cu membrana amniotica, etc)

Chirurgia strabismului

Chirurgia corectoare a pleoapelor

Terapia LASER a bolilor retiniene nechirurgicale (retinopatia diabetica, obstructii vasculare retiniene, etc)

Protezare oculara (prin Laborator propriu de protezare oculara)

Serviciu ortoptica (evaluare si tratament al problemelor de coordonare a ochilor si vederii binoculare)

POSIBILITATI DE DIAGNOSTIC OFTALMOLOGIC

Examinarea computerizata a campului vizual

Examinare ortopica

Examinare a periferiei retinei

Biomicroscopie

Tomografie de coerenta optica (OCT)

OCT de pol anterior

Gonioscopie

Oftalmoscopie

Biometrie

Ecografie oculara

Astigmometrie

Tonometrie

Pahimetrie corneana

Topografie corneana
Angiografie retiniana
Explorare functie binoculara (test Worth, Test Maddox, Sinoptofor)
Examinare pentru diplopie
Explorarea electrofiziologica a retinei
Microscopie speculara
Refractrometrie

Obiectivele strategice pentru perioada 2021-2025 enumerate mai jos, au fost indeplinite:

I. Dotarea cu aparatura medicala, modernizare infrastructura;

II. Cresterea accesibilitatii pacientilor la serviciile medicale furnizate de spital si la metodele specifice de evaluare a gradului de satisfactie, prin digitalizare.

III. Imbunatatirea utilizarii resurselor umane, materiale si financiare;

IV. Cresterea gradului de siguranta al pacientilor prin asigurarea unui management eficace al riscurilor;

V. Cresterea eficientei serviciilor medicale furnizate in ambulatoriul integrat;

VI. Orientarea catre pacienti avand ca scop final satisfacerea nevoilor acestora prin diversificarea gamei de servicii medicale furnizate (atat la nivel de sectii/compartimente, cat si la nivel de ambulatoriu) si prin cresterea increderii in calitatea serviciilor medicale oferite;

Avand in vedere necesitatea interventiilor chirurgicale in crestere, in ultimii ani, considerabil, aparatura medicala existenta in unitate a fost inlocuita cu echipamente de ultima generatie in mai multe etape, atat in anul 2024, cat si in anul 2025. Achizitia echipamentelor medicale au condus la cresterea calitatii si diversitatii procedurilor medicale, astfel imbunatatindu-se desfasurarea activitatii medico-chirurgicale, la standarde europene, in contextul in care ICUO este solicitat pentru rezolvarea cazurilor de gravitate maxima din toata tara.

Obiectivul primordial al acestor investitii il constituie ocrotirea sanatatii populatiei prin intermediul unui act medical sigur, eficient, realizat in cele mai bune conditii, de calitate, cu aparatura medicala de ultima generatie, minim invaziva.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” este cel mai mare spital de urgente oftalmologice din tara, cu departamente unice de: chirurgie vitrio-retiniana, glaucom congenital, chirurgie reconstructiva oculo-palpebrala, chirurgie oftalmologica pediatrica (retinopatie de prematuritate, strabism, glaucom congenital, oculoplastie, imperforare de canal lacrimal la noi-nascuti), ortoptica si protezare oculara.

In Camera de Primiri Urgente, se acorda asistenta de specialitate pacientilor din toata tara, 7 zile din 7, 24 h / 24 h, avand 4 linii de garda cu 3 medici oftalmologi si 1 medic in specialitatea A.T.I/SPA.

Serviciile medicale sunt furnizate in sistemul asigurarilor sociale de sanatate prin spitalizarea de zi, spitalizarea continua si ambulatoriu integrat de specialitate.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

In structura Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” exista: 3 sectii clinice de oftalmologie, bloc operator cu 6 sali si 8 mese de operatii, 2 statii de sterilizare, laborator de explorari functionale, laborator de analize medicale, laboratorul de proteze oculare, ambulatoriu de specialitate.

In anul 2025, aparatura existenta in blocul operator a fost completata cu truse de instrumente pentru chirurgie pol anterior si pol posterior, microscop operator multifunctional cu OCT, aparat vitrectomie, aparat phacoemulsificare, aparat pentru crosslinking, aparat videolaringoscop, laser fotocoagulator retinian cu doua lentile pentru fundul de ochi.

ACTIVITATEA MEDICALA

ICUO Clinic de Urgente Oftalmologice este cea mai importanta unitate medicala de profil oftalmologic (monospecialitate) la nivelul tarii.

In anul 2025, la nivelul CPU-S au fost inregistrate peste 48000 de cazuri prezentate din toate judetele tarii. Pacientii au fost consultati de catre cei 3 medici specialisti CPU.

In ICUO, exista un numar de 3 sectii clinice oftalmologice in care isi desfasoara activitatea 37 de medici, din care 27 medici operatori, impreuna cu peste 90 asistenti medicali si peste 57 de persoane care fac parte din personal auxiliar sanitar. Cei 3 medici specialisti din cadrul Laboratorului de Explorari Functionale deservesc atat activitatea ICUO, cat si a ambulatoriului de specialitate.

In anul 2025, la nivelul ICUO s-au internat:

- Numar pacienti internati in spitalizare continua: 11239
- Numar pacienti internati in spitalizare de zi: 2556

In Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” se desfasoara activitati medicale diversificate, dupa cum urmeaza:

- transplant de cornee;
- studii clinice cu beneficiu terapeutic;
- activitate medicala de urgenta;
- bloc operator;
- ATI/SPA;
- spitalizare continua;
- spitalizare de zi;
- activitate medicala ambulatorie;
- analize de laborator;
- explorari functionale;
- protezare oculara;
- terapie cu laser;
- ortoptica;

Enumeram mai jos cateva dintre patologiile tratate la nivelul ICUO:

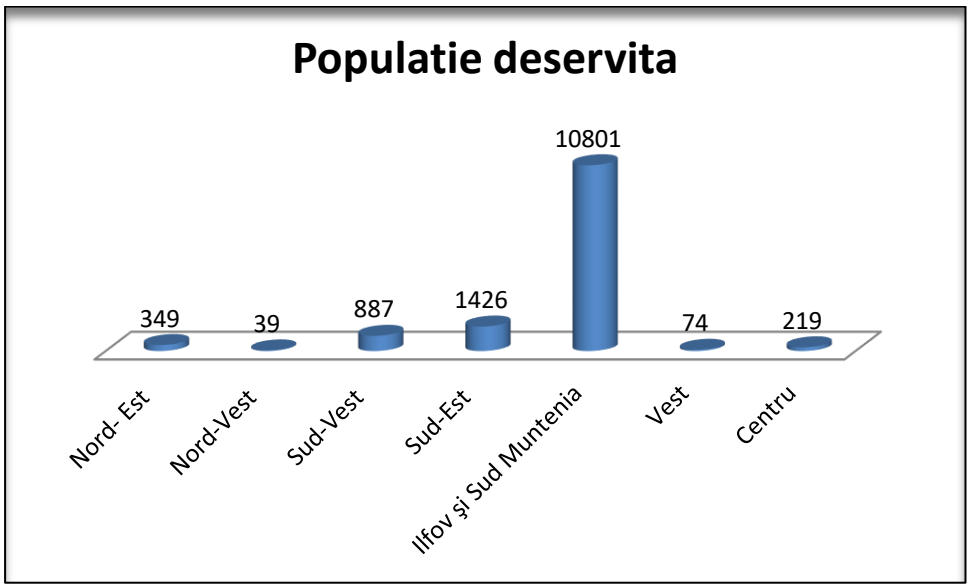
- Traumatisme, plagi, hematoame, hemoragii din sfera oculo-palpebrala;
- Corpi straini corneo-conjunctivali cu complicatii;
- Corpi straini intraoculari;
- Hemoragii intraoculare sau orbitare care necesita interventii chirurgicale sau tratament in perfuzie;
- Arsuri oculo-palpebrale si complicatiile lor;
- Decolari retiniene (dezlipiri de retina);
- Cecitate recenta;
- Infectii orbitare (celulita, abces, flegmon etc.);
- Infectii ale globului ocular sau anexelor (endoftalmite, uveite, iridociclite complicate, hipopion etc.);
- Glaucom de diferite tipuri, la copii si la adulti;
- Cataracte:
- congenitale sau dobandite la copii;
- ale adultului (complicate, patologice, pe ochi unici, varstnici, pacienti greu deplasabili, pacienti cu complicatii si comorbiditati: diabet, HTA, AVC, artroze, dializati, cu amputatii, cu handicap, nevazatori, traumatice, pacienti care necesita anestezie generala etc.);
- Retinopatii de diferite tipuri (complicatii ale diabetului, membrane, hemoragii, retinopatii de prematuritate etc.);
- Tumori benigne – oculo-palpebrale, pentru diagnostic sau tratament medico-chirurgical;
- Tumori maligne oculare sau palpebrale;
- Accidente vasculare retiniene recente sau complicate;
- Afectiuni ce necesita interventie de chirurgie palpebroconjunctivala si oculara reconstructiva (simblefaron, coloboame etc.);
- Neuropatii optice (ischemice toxice, inflamatorii, post-traumatice etc.);
- Keratopatii (virale, lagoftalmice ulcerate, infectioase etc.);
- Exoftalmii complicate;
- Dacriocistite, dacrioadenite;
- Strabism care necesita interventii chirurgicale sau investigatii sub anestezie generala;
- Ambliopii – pentru recuperare in sectia de ortoptica pentru copiii din provincie;
- Evisceratii;
- Enucleatii;
- Cavitati insuficiente;
- Protezari cavitate copii si adulti;
- Explanturi (ulei siliconic, banda etc.);
- Transplant de cornee si complicatii;
- Ptoze palpebrale;
- Complicatii ale interventiilor chirurgicale oftalmologice;
- Vitreopatii care necesita vitrectomie;
- Diagnostice la copii care necesita anestezie generala;

- Imperforatii canal lacrimo-nazal la copii mici (pentru interventie chirurgicala);
- Sindroame complicate;
- Orice patologie oculo-palpebrala grava care medicul de specialitate considera ca este nevoie sa fie tratata cu spitalizarea pacientului;
- Diagnosticare afectiuni oculare sau orbitare grave;

In anul 2025, activitatea medicala a ICUO s-a desfasurat in conformitate cu contractul de servicii medicale, asigurandu-se o finantare corespunzatoare. Exista o continua preocupare pentru cresterea calitatii actului medical si pentru cresterea gradului de satisfactie a pacientilor.

O atentie deosebita a fost acordata preventiei infectiilor asociate asistentei medicale, in colaboare cu Compartimentul de Prevenire a Infectilor Asociate Asistentei Medicale (CPIAAM). In acest context, s-a acordat o importanta deosebita reducerii cazurilor de IAAM.

In anul 2025, s-au facut eforturi, in contextul restrictiilor fiscale, astfel incat sa fie asigurata continuitatea tratamentelor pacientilor, asigurandu-se posibilitatea de programare, program flexibil de activitate ambulatorie, continuitatea activitatii pe sectii, prin linii de garda continue si de la domiciliu.



Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Transplantul de cornee

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” a inceput procesul de reacreditare a activitatii de transplant de cornee sub supravegherea Agentiei Nationala de Transplant incepand cu finalul anului 2025 si s-a finalizat prin reacreditarea unitatii sanitare conform

Deciziei nr. 3 din 10.02.2026.

Transplantul de cornee reprezinta o procedura chirurgicala esentiala in tratarea afectiunilor oculare care afecteaza transparenta corneei, cum ar fi opacifierea, degenerescenta sau traumele. Importanta transplantului de cornee se reflecta in capacitatea sa de a oferi speranta si oportunitati persoanelor cu deficiente vizuale severe. De asemenea, aceasta procedura contribuie la reducerea poverii financiare asupra sistemului de sanatate, deoarece imbunatatirea vederii poate permite pacientilor sa revina in campul muncii si sa participe activ in cadrul comunitatii si integrarea acestora in societate.

Transplantul de cornee, cunoscut si sub numele de grefa de cornee, este o procedura chirurgicala in care o cornee deteriorata sau bolnava este inlocuita cu tesut corneean donat (grefa). Cand se inlocuieste intreaga cornee, se numeste keratoplastie penetranta, iar atunci cand se inlocuieste doar o parte a corneei, se numeste keratoplastie lamelara. Keratoplastia inseamna pur si simplu o interventie chirurgicala la cornee. Grefa este luata de la un individ recent decedat, fara boli cunoscute sau alti factori care pot afecta sansa de supravietuire a tesutului donat sau sanatatea primitorului.

Transplantul de cornee se efectueaza atunci cand medicamentele, chirurgia conservatoare a keratoconului si reticularea nu mai pot vindeca cornee. Aceasta procedura chirurgicala trateaza de obicei orbirea corneei.

Riscurile sunt similare cu alte proceduri intraoculare, dar includ suplimentar respingerea grefei (pe toata durata vietii), detasarea sau deplasarea transplanturilor lamelare si esecul primar al grefei.

Transplantul de cornee reprezinta solutia pentru multi pacienti care nu isi pot recapata acuitatea vizuala prin port de ochelari sau lentile de contact si alte procedee medicale si chirurgicale au fost epuizate. In ultimii ani, aceasta procedura a putut ajuta din ce in ce mai multi oameni si le-a imbunatatit foarte mult calitatea vietii.

In anul 2025 echipa de transplant a avut activitate intensa, fiind realizate peste 250 cazuri de transplant de cornee. S-au realizat interventii de transplant atat de tip clasic, penetrant (PK), cat si tip modern, lamelar (DALK si DMEK).

S-au desfasurat transplante penetrante, lamelare, anterio-profund si endotelial pacientilor din toata tara.

Rata de succes a transplantelor a avut un procent de aproximativ 75% cu atingerea potentialului vizual.

Asadar, Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” este singurul spital public din Romania unde se efectueaza toate tipurile de transplant de cornee la fel ca in oftalmologia mondiala, plasand ICUO la acelasi nivel cu celelalte centre de transplant din lume.

Avand ce mai mare adresabilitate din Romania pentru patologia oftalmologica, in cadrul ICUO se pot diagnostica, evalua si trata un numar mare de patologii corneene, printre care si „ boli rare” precum distrofiile corneene.

Cresterea numarului de astfel de interventii chirurgicale a dus la suprasolicitarea personalului medical si exista o nevoie suplimentara de personal. Dotarile actuale ale ICUO includ toate aparatele imagistice necesare diagnosticarii afectiunilor corneene, spre exemplu: aparat tomografie MS39, aparat microscopie confocala. Aceste aparate permit examinarea histologica in vivo a corneei, efectuarea operatiilor atat de prelevare a corneelor de la donatori, cat si cele necesare realizarii interventiilor specifice (microkeratom, trepane donor si pacient, etc.), fiind unice in sistemul public din tara. De asemenea, blocul operator din ICUO, sala 3 este dotat specific pentru transplant, cu microscop operator cu OCT (tomograf in coerenta optica) integrat, microkeratom, aparat femtolaser.

Deoarece din ce in ce mai multi pacienti solicita aceasta procedura medicala, in anul 2025 s-a aprobat, conform noii organigrame din noiembrie 2025, modificarea structurii organizatorice a ICUO pentru infiintarea unei structuri de sine statatoare in organigrama ICUO – un Compartiment de transplant de cornee in cadrul Sectiei clinice oftalmologice I.

Promovarea donarii de cornee si cresterea numarului de interventii de transplant sunt prioritati nationale, esentiale pentru avansarea sanatatii vizuale in randul populatiei.

Ambulatoriu de specialitate

Cabinete de specialitate

In cadrul ambulatoriului de specialitate exista 5 cabinete de consultatii care deservesc atat pacientii care revin pentru control periodic dupa interventiile chirugicale, dar si pentru alti pacienti care necesita cosult de specialitate. Din cele 5 cabinete de consultatii, 4 sunt in contract cu CASMB.

La nivelul ambulatoriului de specialitate s-au desfasurat peste **23 000 de consultatii.**

Cabinetul de protezare oculara este unul dintre putinele existente in Romania si se adreseaza persoanelor care necesita reabilitatea protetica, estetica a unor defecte ale ochiului. Cabinetul ofera servicii medicale de protezare oculara, bile acrilice, epiteze si conformatoare. Calitatea lucrarii protetice se afla la aceleasi standarde cu cele realizata in restul tarilor europene fiind utilizate materiale si tehnici speciale. Proteza finala este introdusa in cavitatea oculara a pacientului si adaptata corect, sa arata exact ca ochiul congener si totodata sa se realizeze miscarea in aceeasi directie cu ochiul sanatos.

In anul 2025 s-au realizat un numar de 12 proteze oculare si 17 bile de implantat, necesare pacientilor care au suferit interventii eviscerale sau afectiuni care au conduc la pierderea globului ocular: malformatii congenitale, glob dezorganizat post-traumatic, glob atrofic dupa afectiuni oculare medico-chirugicale, afectiuni tumorale, enucleatie.

Compartimet Ortopica deserveste populatia pediatrica cu probleme de vedere binoculara, dar si alinierea gresita a ochilor. Are drept scop evaluarea si masurarea deviatiilor oculare, apoi asigurarea reeducarii ochilor in caz de dereglare a vederii binoculare: strabism, heteroforie (deviatia axelor vizuale) sau insuficienta convergentei.

Ortoptistii sunt experti in diagnosticarea si tratarea defectelor in miscarile ochilor si a problemelor legate de modul in care ochii lucreaza impreuna, numite viziune binoculara. Acestea pot fi cauzate de probleme cu muschii din jurul ochilor sau de defecte ale nervilor care permit creierului sa comunice cu ochii. Ortoptistii sunt responsabili pentru diagnosticul si managementul nechirurgical al strabismului (ochi incrucisati), ambliopiei (ochi lenes) si tulburarilor de miscare.

Ortoptistii ICUO sunt profesionisti pregatiti care sunt specializati in tratamentul ortoptic, cum ar fi plasturi pentru ochi, exercitii pentru ochi, prisme sau ochelari. Acestia lucreaza in mod obisnuit cu pacienti copii.

Pentru copii, exista dovezi ca ortoptica este mai eficienta in tratarea insuficientei de convergenta decat antrenamentul cu creionul sau computerul la domiciliu; pentru adulti eficacitatea este mai putin evidenta.

Ortoptistii sunt implicati in principal in diagnosticarea si gestionarea pacientilor cu tulburari de vedere binoculare care se refera la ambliopie, tulburari de miscare a ochilor, echilibru muscular extraocular, cum ar fi versiunea, erori de refractie, vergenta, dezechilibre de acomodare, acomodare relativa pozitiva si acomodare relativa negativa. Ei lucreaza indeaproape cu oftalmologii pentru a se asigura ca pacientilor cu tulburari ale muschilor ochi li se ofera o gama completa de optiuni de tratament.

Consiliul medical

Reprezinta structura de conducere a activitatii medicale la nivelul ICUO. Din consiliu fac parte toti medicii sefi de sectii si coordonatori de activitati medicale, condus de directorul medical. Se intruneste, lunar si ori de cate ori este nevoie.

Principalele atributii sunt:

- Evalueaza necesarul de servicii medicale ale populatiei deservite de spital si face propuneri pentru: planul de dezvoltare, planul anual de furnizare de servicii medicale si planul anual de achizitii cu privire la aparatura, echipamentele medicale, medicamente si materialele sanitare.
- Desfasoara activitate de monitorizare si supervizare a activitatii medicale
- Analizeaza si solutioneaza sugestiile, sesizarile si reclamatiile pacientilor tratati in spital, in functie de cazuistica
- Participa la elaborarea si implementarea planul anual de imbunatatire a calitatii serviciilor de sanatate.

Directorul medical a desfasurat urmatoarele activitati:

- Aprobare masuri propuse de comitetul director pentru dezvoltarea activitatii ICUO, in concordanta cu nevoile de servicii medicale ale populatiei.
- Indrumare si coordonare activitatea de prevenire a IAAM;
- Asigurarea conditiilor corespunzatoare pentru realizarea unor acte medicale de calitate de catre personalul medico-sanitar din spital.
- Respectarea prevederilor legale in vigoare cu privire la drepturile pacientului si dispune masurile necesare atunci cand se constata incalcarea acestora.

- Asigurarea acordarii primului ajutor si asistentei medicale de urgenta oricarei persoane care se prezinta la spital, daca starea sanatatii persoanei este critica, precum si de asigurarea, dupa caz, a transportului obligatoriu medicalizat la o alta unitate medico-sanitara de profil, dupa stabilizarea functiilor vitale ale acesteia.

Obiective la nivel de sectii medicale realizate in anul 2025:

- Au fost achizitionate echipamente de specialitate si aparatura medicala;
- S-a desfasurat auditul clinic al celor 3 sectii oftalmologice din cadrul ICUO;
- S-au realizat controale tematice privind siguranta pacientilor din punct de vedere a riscurilor de incendiu;
- Au fost identificate si actualizate riscurile clinice si neclinice la nivelul sectiilor;
- S-a dezvoltat platforma INTRANET a ICUO, cu acces la informatii de specialitate de catre intreg personalul ICUO
- S-a realizat upgrade-ul sistemului informatic;
- Lista medicamentelor la nivelul celor 3 sectii medicale a fost actualizata;
- S-au facut angajari de personal medical cu completarea posturilor vacante disponibile;
- S-au realizat intalniri referitoare la situatia epidemiologica din cadrul ICUO;
- S-au analizat, cu ajutorul colegilor de la Statistica medicala indicatorii de performanta ai sectiilor medicale, respectiv nr. internari, nr. externari, DMS, gradul de ocupare al paturilor, analizand comparativ activitatea celor 3 sectii;
- S-au desfasurat discutii contructive referitoare la imbunatatirea serviciilor medicale oferite in cadrul ICUO;
- S-au realizat analize ale abaterilor de la protocoale medicale;
- S-a pus in practica evaluarea si analiza riscului de aparitie a sindromului de epuizare profesionala.
- Structura organizatorica si de personal au fost permanent adaptate, pentru a raspunde cat mai bine nevoilor curente ale ICUO
- Diversificarea solutiilor terapeutice farmacologice
- Imbunatatire infrastructura prin montarea de sisteme de aer conditionat in spatiile necesare;
- Diversificarea meniurilor pentru hrana pacienti.

ICUO urmareste oportunitati de captare a unor venituri suplimentare si de realizare a unor sinergii in cadrul serviciilor sale actuale. ICUO va continua sa atinga acest obiectiv prin cresterea numarului de consultatii oferite in cadrul Ambulatoriului de specialitate.

Totodata, ICUO isi mentine angajamentul de a asigura pacientilor tratamente medicale sigure si de calitate, asigurand un echilibru intre riscurile si oportunitatile medicale.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Activitati desfasurate in cadrul Serviciului de Evaluare si Statistica Medicala

INDICATORII PRINCIPALI AI ACTIVITATII MEDICALE

Sinteza principalilor indicatori la nivelul anului 2025:

➢ ICM-ul realizat de ICUO in anul 2025 este: 0,6369.

➢ Durata medie de spitalizare pe spital: 3,12.

➢ Numarul total de pacienti internati in anul 2025: 13725 din care 11239 cazuri spitalizare continua si 2556 cazuri spitalizare de zi.

➢ Rata de utilizare a paturilor pe spital: 78.29

➢ Numarul de consultatii in Ambulatoriu cu cabinete de specialitate: 23358.

Top 20 diagnostice principale la externare – total spital:

1. Alte cataracte senile H25.8 = 2966 cazuri
2. Cataracta senile nucleara H25.1 = 1896 cazuri
3. Dezlipirea retinei cu ruptura retiniana H33.0 = 1403 cazuri
4. Alte afectiuni retiniene specificate H35.8 = 822 cazuri
5. Alte cataracte specificate = 511 cazuri
6. Alte glaucoame = 413 cazuri
7. Cataracta complicate H26.2 = 378 cazuri
8. Hemoragia corpului vitros H43.1 = 303 cazuri
9. Luxatia cristalinului H27.1 = 209 cazuri
10. Afakia H27.0 = 199 cazuri
11. Alte dezlipiri ale retinei H33.5 = 145 cazuri
12. Ulcer cornean H16.0 = 126 cazuri
13. Glaucom primar in unghi deschis H40.1 = 125 cazuri
14. Alte retinopatii proliferante H35.2 = 115 cazuri
15. Pterigion H11.0 = 115 cazuri
16. Plaga penetranta a globului ocular fara corp strain S05.6 = 112 cazuri
17. Glaucom secundar altor afectiuni H40.5 = 105 cazuri
18. Cataracta congenitala Q12.0 = 73 cazuri
19. Glaucom primar in unghi ingust H40.2 = 60 cazuri
20. Ptoza palpebrala H02.4 = 56 cazuri

ICM-ul si DMS-ul au fost principala procupare al Comitetului Director al ICUO. Acesti indicatori stau la baza negocierii contractului de servicii medicale DRG incheiat cu CASMB. Obtinerea unei valori de contract pentru serviciile medicale spitalicesti care sa acopere cheltuielile curente de gestionare a ICUO, iar in viitor sa permita si imbunatatirea calitatii serviciilor, prin cheltuielile de investitii, reprezinta o preocupare continua a managementului ICUO.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Structuri cu paturi - 2025 SEM:1

Denumirea structurii	Codificarea structurii conform DRG	Nr. total paturi spitalizare continua	Nr. total paturi spitalizare zi	Date statistice la nivelul structurii						
				Nr. cazuri internate	Nr. cazuri externate	Rata de ocupare a paturilor	Indicele de ocupare a paturilor	Durata Medie de Spitalizare	ICM	Nr. cazuri operate
Sectia I Clinica Oftalmologie	Oftalmologie - 2201	41	4	1937	1922	82.71	149.7	3.16	0.5989	1843
Sectia II Clinica Oftalmologie	Oftalmologie - 2201	43	4	2295	2276	86.13	155.9	2.92	0.6629	2206
SectiaIII Clinica Oftalmologie	Oftalmologie - 2201	38	4	1362	1316	64.23	116.26	3.24	0.6582	1271
ATI-SPA	Anestezie si Terapie Intensiva – ATI-SPA	8		0	0	43.25	78.3	1	0	0

Structuri cu paturi - 2025 SEM:2

Denumirea structurii	Codificarea structurii conform DRG	Nr. total paturi spitalizare continua	Nr. total paturi spitalizare zi	Date statistice la nivelul structurii						
				Nr. cazuri internate	Nr. cazuri externate	Rata de ocupare a paturilor	Indicele de ocupare a paturilor	Durata Medie de Spitalizare	ICM	Nr. cazuri operate
Sectia I Clinica Oftalmologie	Oftalmologie - 2201	41	4	1789	1789	73.62	135.46	3.1	0.597	1724
Sectia II Clinica Oftalmologie	Oftalmologie - 2201	43	4	2470	2467	93.45	171.95	3	0.6576	2387
SectiaIII Clinica Oftalmologie	Oftalmologie - 2201	38	4	1476	1469	69.6	128.07	3.31	0.6471	1411
ATI-SPA	Anestezie si Terapie Intensiva – ATI-SPA	8		0	0	43.25	78.3	1	0	0

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

MORBIDITATEA SPITALIZATA

SEM I 2025

Nr.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Durata medie de spitalizare/ diagnostic	Cost mediu/diagnostic
1	118	Alte tumori maligne ale pielii	25	0	3.72	724.34
2	142	Tumora maligna a ochiului si anexelor sale	9	0	3.00	1111.47
3	183	Tumori benigne ale pielii	4	0	3.00	724.34
4	192	Tumora benigna cu alte localizari si fara precizare	19	0	2.84	724.34
5	398	Orgelet si chalazion	1	0	3.00	724.34
6	399	Alte afectiuni ale pleoapei	73	0	3.24	724.34
7	400	Afectiuni ale aparatului lacrimal	14	0	3.35	446.51
8	401	Afectiuni ale orbitei	7	0	2.71	1776.28
9	403	Alte afectiuni ale conjunctivei	63	0	2.55	654.88
10	404	Afectiuni ale scleroticei	2	0	7.00	1105.32
11	405	Cheratita	72	0	6.18	1399.23
12	406	Cicatrice, opacitati corneene si alte afectiuni ale corneei	140	0	3.65	1399.23
13	407	Iridociclita	16	0	5.56	1111.47
14	408	Alte afectiuni ale irisului si corpilor ciliari	12	0	4.41	1290.08
15	409	Cataracta senila	2301	0	2.95	1103.94
16	410	Alte cataracte	451	0	2.92	1103.94
17	411	Alte afectiuni ale cristalinului	209	0	3.17	1103.94
18	412	Chorioretinita si alte afectiuni ale choroidei	18	0	5.72	1215.45
19	413	Dezlipirea si ruptura retinei	764	0	2.81	1215.45
20	414	Alte afectiuni retiniene	535	0	2.63	1215.45
21	415	Glaucomul	365	0	3.90	1494.67
22	416	Afectiuni ale corpului vitros	169	0	2.81	1215.45
23	417	Afectiuni ale globului ocular	40	0	4.87	684.65
24	420	Strabism paralitic	7	0	3.14	674.73
25	422	Vicii de refractie si tulburari de acomodare	3	0	3.00	466.35
26	426	Alte afectiuni ale ochiului si anexelor sale	9	0	3.44	684.65
27	827	Anoftalmia, microftalmia si macroftalmia	11	0	5.90	1399.23
28	828	Alte malformatii congenitale ale fetei si gatului	75	0	3.48	496.12
29	880	Plaga deschisa a capului	2	0	3.00	724.34
30	884	Leziunea traumatica a ochiului si orbitei	94	0	4.79	2024.34
31	947	Corp strain in partea externa a ochiului	1	0	2.00	1399.23
32	955	Arsuri si coroziuni limitate la ochi si anexele sale	3	0	5.66	2024.34
TOTAL			**5514**			

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

SEM II 2025

Nr.	Cod diagnostic principal	Diagnostic principal	Nr. total cazuri	Nr. cazuri transferate la alte unități medicale	Durata medie de spitalizare/ diagnostic	Cost mediu/diagnostic
1	118	Alte tumori maligne ale pielii	13	0	3.31	724.34
2	142	Tumora maligna a ochiului si anexelor sale	5	0	3.80	1111.47
3	183	Tumori benigne ale pielii	13	0	3.00	724.34
4	192	Tumora benigna cu alte localizari si fara precizare	16	0	2.81	724.34
5	398	Orgelet si chalazion	2	0	2.50	724.34
6	399	Alte afectiuni ale pleoapei	68	0	3.06	724.34
7	400	Afectiuni ale aparatului lacrimal	16	0	3.69	446.51
8	401	Afectiuni ale orbitei	4	0	4.00	1776.28
9	403	Alte afectiuni ale conjunctivei	62	0	2.42	654.88
10	404	Afectiuni ale sclereticei	1	0	2.00	1105.32
11	405	Cheratita	81	0	6.80	1399.23
12	406	Cicatrice, opacitati corneene si alte afectiuni ale corneei	118	0	4.11	1399.23
13	407	Iridociclita	8	0	5.50	1111.47
14	408	Alte afectiuni ale irisului si corpilor ciliari	19	0	4.21	1290.08
15	409	Cataracta senila	2488	0	2.95	1103.94
16	410	Alte cataracte	499	0	2.92	1103.94
17	411	Alte afectiuni ale cristalinului	217	0	3.06	1103.94
18	412	Chorioretinita si alte afectiuni ale choroidei	8	0	5.37	1215.45
19	413	Dezlipirea si ruptura retinei	827	0	2.77	1215.45
20	414	Alte afectiuni retiniene	509	0	2.65	1215.45
21	415	Glaucomul	355	0	3.82	1494.67
22	416	Afectiuni ale corpului vitros	156	0	3.01	1215.45
23	417	Afectiuni ale globului ocular	41	0	5.05	684.65
24	420	Strabism paralitic	6	0	3.16	674.73
25	422	Vicii de refractie si tulburari de acomodare	2	0	3.00	466.35
26	426	Alte afectiuni ale ochiului si anexelor sale	6	0	3.50	684.65
27	827	Anoftalmia, microftalmia si macroftalmia	16	0	4.37	1399.23
28	828	Alte malformatii congenitale ale fetei si gatului	62	0	3.08	496.12
29	880	Plaga deschisa a capului	5	0	4.20	724.34
30	884	Leziunea traumatica a ochiului si orbitei	98	0	4.61	2024.34
31	947	Corp strain in partea externa a ochiului	1	0	4.00	1399.23
32	955	Arsuri si coroziuni limitate la ochi si anexele sale	3	0	6.00	2024.34
TOTAL			5725			

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

MORBIDITATEA MIGRANTA

Nord- Est (județele Iași, Botoșani, Neamț, Suceava, Bacău și Vaslui) – 349 pacienti

Nord-Vest (județele Cluj, Bihor, Bistrița- Năsăud, Maramureș, Satu- Mare și Sălaj) - 39 pacienti

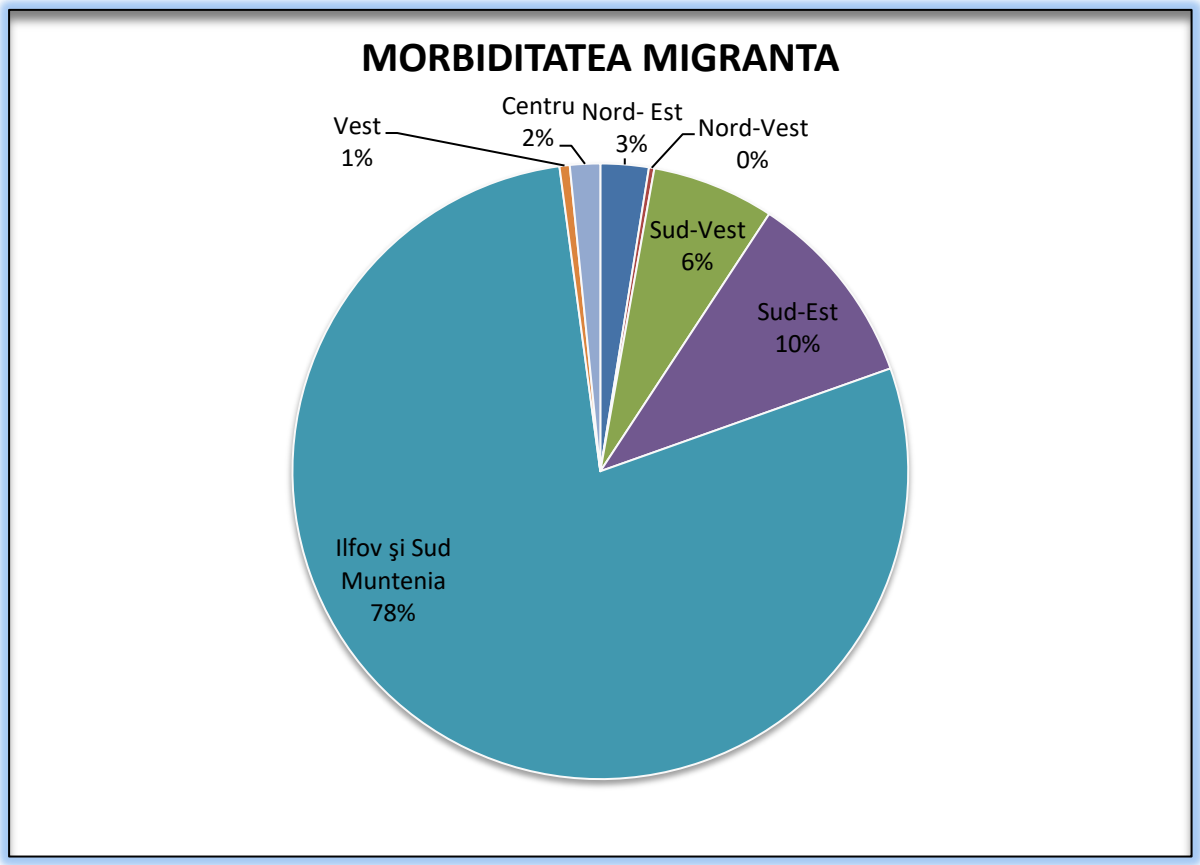
Sud-Vest Oltenia (judeţele Dolj, Gorj, Mehedinţi, Olt şi Vâlcea) – 887 pacienti

Sud-Est (judeţele Constanţa, Brăila, Buzău, Galaţi, Tulcea şi Vrancea) – 1426 pacienti

Ilfov şi Sud Muntenia (Bucureşti, Ilfov, Argeş, Dâmboviţa, Prahova, Ialomiţa, Călăraşi, Giurgiu şi Teleorman) – 10801 pacienti

Vest (judeţele Timiş, Arad, Caraş-Severin şi Hunedoara) – 74 pacienti

Centru (judetele Alba, Brasov, Covasna, Harghita, Mures, Sibiu) – 219 pacienti



Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Lista indicatorilor de performanta a activitatii managerului Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”

Categoria de indicatori		Denumire indicator	Valori asumate	Valori realizate pentru anul 2025
A. Indicatori de management al resurselor	1.	proportia medicilor din totalul personalului;	64.33%	62.72%
	2.	proportia personalului de specialitate medico-sanitar din totalul personalului angajat al ICUO;	81.11%	92.98%
	3.	gradul de ocupare cu personal specializat a serviciului/compartimentului de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale.	100%	100%
B. Indicatori de utilizare ai serviciilor	1.	durata medie de spitalizare, pe spital	3.17 zile	3.12 zile
	2.	rata de utilizare a paturilor, pe spital	77%	73.97%
	3.	indicele de complexitate a cazurilor, pe spital	0.5545	0.6364
	4.	numarul spitalizarilor de zi raportat la numarul total de spitalizari.	18.02%	18.52%
C. Indicatori economico-financiari	1.	executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat;	86%	78.94%
	2.	procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor ICUO (sintagma „venituri proprii“ inseamna, in cazul acestui indicator, toate veniturile proprii ale ICUO public, mai putin sumele incasate in baza contractelor incheiate cu casa de asigurari de sanatate);	50%	78.82%
	3.	procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor ICUO;	70%	64.76%
	4.	procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor ICUO;	3.30%	3.01%
	5.	costul mediu/zi de spitalizare pe spital.	1150	1114
D. Indicatori de calitate	1.	rata mortalitatii intraspitalicesti pe total spital (din cauza complicatiilor survenite in timpul spitalizarii);	0%	0%
	2.	rata infectiilor asociate asistentei medicale pe total spital (la 100 de pacienti externati);	0.03%	0.0217%
	3.	sanctiuni/masuri de remediere dispuse de catre Inspectia Sanitara de Stat in urma actiunilor de inspectie a masurilor igienico-sanitare, activitatilor de sterilizare si dezinfectie in	Masuri remediate in	Masuri remediate in perioada

		spital;	perioada desemnata	desemnata
	4.	numarul mediu de consultatii/medic in ambulatoriu;	480	480
	5.	rata de screening pentru germeni cu risc epidemic (enterobacterii rezistente la carbapenem, enterococi rezistenti la vancomicina, enterobacterii producatoare de betalactamaze cu spectru extins) la pacientii internati in sectiile ATI, oncologie, hematologie;	NU	NU
	6.	realizarea anuala a unui studiu de prevalenta de moment a infectiilor asociate asistentei medicale si a consumului de antibiotice pe baza metodologiei elaborate de Institutul National de Sanatate Publica;	DA	DA
	7.	rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic in profilaxia antibiotica perioperatorie constatata la studiul de prevalenta de moment;	3%	3%
	8.	sistem de comunicare cu apartinatorii/reprezentantii legali ai pacientilor, procedurat si implementat;	100%	100%
	9.	sistem de evaluare a gradului de satisfactie a pacientilor, procedurat si implementat.	100%	100%
E. Indicatori de integritate	1.	proportia angajatilor unitatii sanitare care au fost instruiti prin intermediul programelor de formare profesionala pe tema conflictelor de interese si a incompatibilitatilor;	80%	93%
	2.	gradul de realizare a masurilor preventive pentru limitarea conflictelor de interese si a incompatibilitatilor:	90%	93%
	a)	respectarea standardului general de publicare a informatiilor de interes public conform anexei nr. 4 la Hotararea Guvernului nr. 1.269/2021 privind aprobarea Strategiei nationale anticoruptie 2021-2025 si a documentelor aferente acesteia;	90%	91%
	b)	existenta unui ghid privind conflictele de interese si incompatibilitatile, precum si documentarea faptului ca a fost adus la cunostinta angajatilor;	90%	95%
	c)	existenta unei proceduri in conformitate cu prevederile Legii nr. 361/2022 privind protectia avertizorilor in interes public;	90%	95%
	d)	functionarea Consiliului etic.	85%	90%

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Conform Actului aditional nr. 4 din 12.03.2026 la Contractul de management nr. 232 /11.07.2024, in urma intocmirii si depunerii situatiei financiare la 31 decembrie 2025 s-au constatat modificari ale urmatorilor indicatori, avand in vedere

modificarile legislative aparute in anul 2024 (majorare salariu minim pe economie, salarizare personal platit din fonduri publice, fluctuatia personalului institiutului, blocaje in ocuparea locurilor de munca, cresterea preturilor de consum la bunuri si servicii, medicamente, alimente, etc.), in conformitate cu prevederile art.19 din OMS nr.1384/2010, propunem modificarea indicatorilor de performanta ai activitatii asumati prin contractul de management, dupa cum urmeaza:

1.Se modifica indicatorul**”** Rata de utilizare a paturilor pe spital” de la 64,60% la 77%. Această corecție este justificată de complexitatea crescută a cazurilor prezentate și soluționate, precum și de adresabilitatea ridicată a cazurilor complicate provenite din întreaga țară

Rata de utilizare a paturilor pe spital aprobat

Indicator asumat prin Contract de management Nr. 232/11.07.2024	Indicator rectificat
64,60%	77%

2. Se modifica indicatorul ” Indicele de complexitate al cazurilor pe spital” de la 0,6369 la 0,5545. Această corecție este justificată de numărul ridicat de copii diagnosticați cu afecțiuni congenitale, la care indicele de comorbiditate (ICM) este cuantificat la valori scăzute.

Indicele de complexitate al cazurilor pe spital

Indicator asumat prin Contract de management Nr. 232/11.07.2024	Indicator rectificat
0,6369%	0,5545%

3. Se modifica indicatorul ” Numarul spitalizarilor de zi raportatla numarul total de spitalizari” de la 23,36% la 18,02%. Această corecție este justificată de complexitatea cazurilor evaluate în regim de internare de zi, care impune continuarea îngrijirilor prin internare în regim continuu.

Numarul spitalizarilor de zi raportatla numarul total de spitalizari

Indicator asumat prin Contract de management Nr. 232/11.07.2024	Indicator rectificat
23,36%	18,02%

4. Se modifica indicatorul ” Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului ” de la 80% la 70%. Aceasta corectie este motivată de faptul ca Institutul Clinic de Urgențe Oftalmologice ”Prof. Dr. Mircea Olteanu” are calitatea de plătitor pentru un număr de medici rezidenți repartizați**.**

Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului

Indicator asumat prin Contract de management Nr. 232/11.07.2024	Indicator rectificat
80%	70%

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

5. Se modifica indicatorul ” Costul mediu / zi de spitalizare pe spital” de la 1027 la 1150. Aceasta corectie este determinată de majorarea cheltuielilor de personal, a cheltuielilor de capital, precum și a cheltuielilor pentru bunuri și servicii.

Costul mediu / zi de spitalizare pe spital

Indicator asumat prin Contract de management Nr. 232/11.07.2024	Indicator rectificat
1027	1150

6. Se modifica indicatorul ” Numărul mediu de consultații/medic în ambulatoriu” de la 280 la 480. Această corecție este justificată de adresabilitatea crescută în ambulatoriul integrat, unde sunt consultați pacienți trimiși din întreaga țară..

Numărul mediu de consultații/medic în ambulatoriu

Indicator asumat prin Contract de management Nr. 232/11.07.2024	Indicator rectificat
280	480

7. Se modifica indicatorul ” Rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic în profilaxia antibiotică perioperatorie constatată la studiul de prevalență de moment” de la 0% la 3%. Această corecție este motivată de rezultatele studiului, în urma căruia s-a observat că se administrează o doză unică de antibiotic.

Rata de conformitate cu administrarea unei doze unice de antibiotic în profilaxia antibiotică perioperatorie constatată la studiul de prevalență de moment

Indicator asumat prin Contract de management Nr. 232/11.07.2024	Indicator rectificat
0%	3%

8. Se modifica indicatorul ” Proporția angajaților unității sanitare care au fost instruiți prin intermediul programelor de formare profesională pe tema conflictelor de interese și a incompatibilităților” de la 15% la 80%. Această corecție este motivată de faptul că angajații institutului au fost instruiți, printr-un program de formare internă, cu privire la conflictul de interese, incompatibilități și avertizarea în interes public.

Proporția angajaților unității sanitare care au fost instruiți prin intermediul programelor de formare profesională pe tema conflictelor de interese și a incompatibilităților

Indicator asumat prin Contract de management Nr. 232/11.07.2024	Indicator rectificat
15%	80%

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Activitati Serviciul Financiar-Contabilitate

Evidenta economica este esentiala pentru buna gestionare a institutiei, iar contabilitatea indeplineste rolul de a furniza toate informatiile financiare importante. Evidenta contabila reflecta situatia patrimoniului aflat in administrare,executia bugetelor de venituri si cheltuieli rezultatul patrimonial (economic) intr-o perioada de timp, dar si relatia cu parti terte. Analiza rezultatelor este utila pentru a stabili starea de fapt a institutiei precum si solutiile necesare pentru a remedia unele aspecte sau pentru a imbunatati functionarea per ansamblu.

INSTITUTUL CLINIC DE URGENTE OFTALMOLOGICE „PROF. DR. MIRCEA OLTEANU” este unitate sanitara publica cu paturi, cu personalitate juridica, in subordinea Ministerului Sanatatii. Activitatea ICUO este finantata integral din:

- Din venituri proprii – realizate de unitatea noastra, in calitatea de furnizor de servicii de sanatate pe baza de contract incheiat cu Casa Nationala de Asigurari de Sanatate si venituri incasate pentru prestatiile medicale contra cost persoanelor fizice si juridice care le solicita ;
- Finantare Bugetul de Stat
- Finantare Consiliul Local conform. prevederilor Ordonantei 70/2002 cu completarile si modificarile ulterioare pentru cheltuieli de intretinere, reparatii si investitii etc.
- Donatii si sponsorizare.

Principii, politici si metode contabile

Elementele prezentate in situatiile financiare se evalueaza in conformitate cu principiile contabile generale, conform contabilitatii de angajamente.

- **Principiul continuitatii activitatii** – Presupune ca institutia publica isi continua in mod normal functionarea, fara a intra in stare de desfiintare sau reducere semnificativa a activitatii.Daca ordonatorii de credite au luat cunostinta de unele elemente de nesiguranta legate de anumite evenimente care pot duce la incapacitatea acesteia de a-si continua activitatea, aceste elemente trebuie prezentate in notele explicative.

- **Principiul permanentei metodelor** - Metodele de evaluare trebuie aplicate in mod consecvent de la un exercitiu financiar la altul.

- **Principiul prudentei** – Evaluarea trebuie facuta pe obaza prudenta si in special:

- trebuie sa se tina cont de toate angajamentele aparute in exercitiul financiar curent sau al unui exercitiu precedent , chiar daca acestea devin evidente numai intre data bilantului si data depunerii acestuia:

- trebuie sa se tina cont de toate deprecierile.

- **Principiul contabilitatii** pe baza de angajamente - Efectele tranzactiilor si ale altor evenimente sunt recunoscute atunci cand tranzactiile si evenimentele se produc si nu pe masura ce numerarul sau echivalentul sau este incasat sau platit si sunt inregistrate in evidentele contabile si raportate in situatiile financiare ale perioadelor de raportare.Situatiile financiare intocmite in baza acestui principiu ofera informatii nu numai despre tranzactiile si evenimentele trecute care au determinat incasari si plati dar si despre resursele viitoare, respectiv obligatiile de plata viitoare.

Acest principiu se bazeaza pe independenta exercitiului potrivit caruia toate veniturile si toate cheltuielile se raporteaza la exercitiul la care se refera, fara a se tine seama de data incasarii veniturilor , respectiv data platii cheltuielilor.

- **Principiul evaluarii separate a elementelor de activ si de datorii** – Componentele elementelor de activ sau de datorii trebuie evaluate separat.
- **Principiul intangibilitatii** – Bilantul de deschidere pentru fiecare exercitiu financiar trebuie sa corespunda cu bilantul de inchidere al exercitiului financiar precedent.
- **Principiul necompensarii** – Orice compensare intre elementele de activ si de datorii sau intre elementele de venituri si cheltuieli este interzisa, cu exceptia compensarilor intre active si datorii permise de reglementarile legale, numai dupa inregistrarea in contabilitate a veniturilor si cheltuielilor la valoarea integrala.
- **Principiul comparabilitatii informatiilor** – Elementele prezentate trebuie sa dea posibilitatea compararii in timp a informatiilor.
- **Principiul materialitatii (pragul de semnificatie)** – Orice element care are o valoare semnificativa trebuie prezentat distinct in cadrul situatiilor financiare iar elementele cu valori nesemnificative dar care au aceeasi natura sau au functii similare trebuie insumate si prezentate intr-o pozitie globala.Un element patrimonial este considerat semnificativ daca omiterea sa ar influenta in mod vadit decizia utilizatorilor situatiilor financiare.
- **Principiul prelevantei economicului asupra juridicului (realitatii asupra aparentei)** – Informatiile contabile prezentate in situatiile financiare trebuie sa fie credibile, sa respecte realitatea economica a evenimentelor sau tranzactiilor , nu numai forma lor juridica.

Abaterile de la principiile generale prezentate mai sus pot fi efectuate in cazuri exceptionale. Astfel de abateri trebuie prezentate in notele explicative, precum si motivele care le-au determinat , impreuna cu o evaluare a efectului acestora asupra valorii activelor, datoriilor, pozitiei financiare si a rezultatului patrimonial.

Unitatea isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Activitatea cerenta se desfasoara conform Regulamentului de Ordine Interioara si a Regulamentului de Organizare si Functionare.

Unitatea noastra are intocmite proceduri contabile pentru activitatea care se desfasoara in sectorul financiar contabil.Exista intocmite proceduri contabile pntru unele operatiuni derulate (pentru magazii, pentru farmacia cu circuit inchis, pentru casierie, pentrul programul de lucru din spital, pentru formularele cu regim special etc.).

Imobilizarile sunt evidentiate in contabilitate la valoarea de inventar.

Contabilitatea stocurilor este evidentiata in gestiune la valoarea de achizitie si se conduce cantitativ valoric.La iesirea din gestiune a stocurilor , acestea se evalueaza si se inregistreaza in contabilitate.

Activele fixe cladirile si terenurile nu se afla in patrimoniul unitatii noastre.

Contabilitatea tertilor se tine distinct pe fiecare furnizor, client, debitor.

Contabilitatea decontarilor cu personalul si a obligatiilor catre buget aferente acestora se tine pe conturi distincte planului de conturi.

Contabilitatea disponibilitatilor in lei la banci si casierie se tine distinct pe fiecare finantare.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Veniturile si cheltuielile sunt aferente perioadei de raportare si sunt evidentiate pe fiecare sursa de finantare.
Nu se fac compensari intre venituri si cheltuieli.
Evidenta contabila se conduce pe calculator cu ajutorul pogramelor informatice.
Abaterile de la principiile contabile si schimbarea metodelor de evaluare:
- Nu este cazul;

Reguli de evaluare alternative: Nu este cazul;

BUGETUL DE VENITURI SI CHEL AL ANULUI 2025

Veniturile totale in suma de 114 599 427,00 lei, au fost stabilite pe baza contractelor si actelor aditionale incheiate cu Casa de Asigurari de Sanatate aferente anului 2025 luna decembrie, a disponibilitatilor existente in sold la Trezorerie la inceputul anului 2025, a contractelor de studii medicale de cercetare si a creantelor de incasat de la CASMB pentru serviciile medicale spitalicesti si programe, realizate in anul 2024 astfel:

BUGETUL DE VENTURI SI CHELTUIELI
COMPONENTA VENITURILOR 2025 114 599 427,00

1. CASMB – contract incheiat pentru anul 2025 in valoare de: **17 392 460,00 lei**
   - Spitalizare continua 2025 = 12 841 641
   - Spitalizare de zi = 3 131 457
   - Indemnizatie UMF Legea 109/2022 =739 656.00
   - Suma alocata pentru vouchere de vacanta = 59 830,00
   - ORDIN ms 1488/2022 privind alocatia de hrana = 619 876,00
2. Servicii medicale facturate ianuarie 2025 pentru anul 2024 si incasate **1 942 121,00 lei**
3. Sume provenite din serv. med. ambulator **1 262 160,00 lei**
4. Venituri din prestari servicii: **600 000 ,00 lei**
   (taxe de spitalizare, consultatii, spitalizare
5. Sume provenite din serv. med. ambulator **1 262 160,00 lei**
6. Venituri din chirii **146 817,00 lei**
7. Programe nationale (transplant cornee) **300 000,00 lei**
8. Sume alocate din Bugetul de Stat (UPU_CPU) **3 617 000,00 lei**

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

9. Sume alocate din Bugetul de Stat (pentru medici rezidenti) **35 700 000,00 lei**

10. Aparatura medicala Bugetul de Stat **10 081 000,00 lei**

11. Alocari de sume din PNRR aferente asistentei financiare nerambursabile **5 867 000,00 lei**

12. Influente salariale conf. OUG 20/2016, OUG 43/2016 **21 929 928,00 lei**

13. Excedentul bugetar anul 2024 in suma de: **15 760 941,00 lei**

Acest excedent inregistrat la finele anului 2024 folosit in cursul anului bugetar 2025 in exclusivitate pentru finantare a cheltuielilor prevazute la Titlul II Bunuri si servicii.

COMPONENTA INCASARILOR REALIZATE 2025 90 796 951,00 LEI

1. Venituri din prestari servicii medicale (in baza contractelor de prestari servicii incheiate cu Casa de Asigurari de Sanatate a Municipiului Bucuresti); **19 232 332,00**

a servicii medicale spitalicesti conf.contract CASMB 16 028 051,00

b) servicii medicale spitalicesti facturate si incasate in ianuarie 2025 1 942 121,00

c) serv.med de spec. in ambulatoriu de specialitate 1 262 160,00

2 . Venituri din chirii **73 409,00**

3. Influente cresteri salariale **21 929 928,00**

4. Alte venituri din prestari servicii. **310 929,00**

5. Aloatii de la bugetul de stat (pentru derularea programelor de sanatate si a actiunilor de sanatate) **49 250 353,00**

a) Actiuni de sanatate 38 870 387,00

b) Programe de sanatate 300 000,00

c) Aparatura medicala 10 079 966,00

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

PLATI INREGISTRATE LA 31 DECEMBRIE 2025

PLATI INREGISTRATE la 31 decembrie 2025 in valoare de 90 462 142,00 lei

Cheltuieli de personal 67 927 410,00 lei
Cheltuieli cu bunurile si serviciile 11 194 504,00 lei
Cheltuieli de capital 10 585 580,00 lei
Sume aferente persoanelor cu handicap 754 648,00 lei

- Soldul final in trezorerie la 31 decembrie 2025 este de **15 760 941,00** reportat in anul 2026, prevazut in bugetul de venituri si cheltuieli.
- Conform documentelor inregistrate in Contabilitate nu avem datorii fata de furnizori, Facturile inregistrate sunt achitate la termen in valoare de 55 296,00 lei.

Mai jos sunt detaliate valorile realizate comparativ cu valorile contractate pentru serviciile medicale de spitalizare continua si de zi.

Principalul finantator al serviciilor oferite de ICUO este Casa de Asigurari de Sanatate Bucuresti.

Spitalizare continua

LUNA	**VALOARE REALIZATA LEI**	**VALOARE CONTRACTATA LEI**
Ianuarie	867.083,42	1.067.225,93
Februarie	1.155.687,27	1.067.225,93
Martie	1.168.083,40	1.067.225,93
Aprilie	967.354,57	1.113.538,65
Mai	1.245.474,72	1.113.538,65
Iunie	1.024.781,67	1.039.552,16
Iulie	1.283.804,09	1.080.736,68
August	766.979,98	1.071.410,84
Septembrie	1.111.420,07	1.101.752,74
Octombrie	1.348.726,46	1.113.538,65
Noiembrie	1.286.011,62	1.065.629,91
Decembrie	849.658,13	1.093.939,57

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Spitalizare de zi

LUNA	VALOARE REALIZATA LEI	VALOARE CONTRACTATA LEI
Ianuarie	235.904,00	313.728,00
Februarie	271.168,00	313.728,00
Martie	340.480,00	313.728,00
Aprilie	233.645,00	313.728,00
Mai	354.029,00	313.728,00
Iunie	248.064,00	270.299,25
Iulie	276.032,00	287.045,20
August	76.608,00	280.548,33
Septembrie	259.008,00	279.903,14
Octombrie	322.240,00	313.728,00
Noiembrie	286.976,00	254.993,11
Decembrie	179.968,00	261.717,80

Servicii medicale decontate in ambulatoriu de specialitate – total an 2025 = 1.262.160,00 lei

In anul 2025 a fost cuprins in programul de investitii dotarea cu aparatura si echipamente medicale, pentru asigurarea in continuare la standarde inalte a calitatii serviciilor medicale acordate pacientilor si au fost achizitionate aparatura si echipamente medicale astfel:

Specificatia privind solicitarea (aparatura/echipament medical/Reparatii capitale, Alte investitii	Cantitatea solicitata la finantare (buc)	Valoare totala (mii lei)	Locatia unde urmeaza sa functioneze
1	2	4	5
1. MICROSCOP OPERATOR MULTIFUNCTIONAL CU OCT	1	3557400,00	BLOC OPERATOR
2.APARAT VITRECTOMIE	1	762300,00	BLOC OPERATOR
3.APARAT PHACOEMULSIFICARE	1	559020,00	BLOC OPERATOR
4.TOMOGRAF IN COERENTA OPTICA	2	1728364,00	AMBULATOR
5.ECOGRAF OCULAR	2	508200,00	AMBULATOR
6.APARAT PENTRU CROSSLINKING	1	152339,00	BLOC OPERATOR
7.APARAT TEARCHECK	1	111804,00	AMBULATOR
8.TONOMETRU NON CONTACT	1	101640,00	AMBULATOR
9.TRUSE DE INSTRUMENTE PENTRU MICROCHIRURGIE POL ANTERIOR	16	1219680,00	BLOC OPERATOR

10.TRUSE DE INSTRUMENTE PENTRU MICROCHIRURGIE POL POSTERIOR	8	813200,00	BLOC OPERATOR
12.SPIROMETRU PORTABIL SI ACCESORII	1	35574,00	MEDICINA MUNCII
13.APARAT VIDEOLARINGOSCOP	1	22324,50	ATI
14.LASER FOTO COAGULATOR RETINIAN CU DOUA LENTILE PENTRU FONDUL DE OCHI	1	508200,00	AMBULATOR
TOTAL		**10079965,50**	

Compartiment Achizitii Publice, Contractare

Compartiment Achizitii Publice, Contractare reprezinta structura de specilitate din cadrul ICUO care gestioneaza sistemul de achizitii publice al unitatii noastre, avand drept rol initierea, planificarea/programarea si realizarea procedurilor de achizitie publica in concordanta cu prevederile legislative in vigoare, respectiv incadrarea angajamentelor, cheltuielilor si platilor in limita unui plafon lunar maximal pentru bunuri si servicii.

Referitor la achizitiile de bunuri, servicii si lucrari din cadrul unitatii nu au existat disfunctionalitati, iar activitatea medicala a fost realizata in conditii optime.

Activitati desfasurate in domeniul Resurselor Umane

Serviciul RUNOS funcționează în subordinea direct a managerului Institutului Clinic de Urgențe Oftalmologice ”Prof. Dr. Mircea Olteanu”, funcționează cu o componență de 4 posturi și un Șef Serviciu RUNOS.

CADRUL LEGAL - Activitatea Serviciului R.U.N.O.S. în anul 2025 s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legale în vigoare, respectiv:

- Legea nr. 53/2003 – Codul muncii, republicată, cu modificările și completările ulterioare
- Legea nr. 153/2017 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice
- Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății
- H.G. nr. 905/2017 privind registrul general de evidență a salariaților (Revisal)
- O.U.G. și acte normative incidente în anul 2025 privind salarizarea și organizarea unităților sanitare
- Contractul colectiv de muncă aplicabil la nivel de sector sanitar
- Regulamentul intern și Regulamentul de organizare și funcționare al unității

OBIECTUL DE ACTIVITATE

Serviciul R.U.N.O.S. asigură:

- gestionarea resurselor umane
- întocmirea și administrarea documentelor de personal
- salarizarea personalului

- organizarea și normarea muncii
- aplicarea legislației muncii și a reglementărilor specifice sistemului sanitar

SITUAȚIA PERSONALULUI

Conform legislației în vigoare, obiectul principal de activitate al Serviciului R.U.N.O.S. este gestiunea curentă a resurselor umane din unitate

Structura resurselor umane /categorii de personal la 31.12.2025

Nr. crt.	Categorii de personal	Posturi aprobate in statul de funcții	Posturi ocupate la 31.12.2025	Posturi vacante la 31.12.2025
1	Comitet director	3	3	0
2	Medic șef Secție	4	4	0
3	Medici primar /specialist	37,5	35	2,5
4	Asistent medical Șef	5	5	0
5	Farmacist sef	1	1	0
6	Asistent medical indiferent de nivelul studiilor	93,5	84.5	9
7	Registratori și statisticieni medicali	7	4	3
8	Personal auxiliar sanitar (îngrijitoare, infirmieră și brancardier)	68	56	12
9	Șef Serviciu/Birou	2	2	0
10	Personal TESA	19	14.5	4,5
11	Personal deservire secție(liftier, muncitor calificat, spalatoreasă, șofer)	20	17	3
12	Medici rezidenti pe loc	305	274	31
	TOTAL POSTURI	**565**	**500**	**65**

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Număr posturi promovate

- ✓ 3 posturi de medic rezident anu IV in medic specialist medicina de laborator si medic specialist epidemiologie;
- ✓ 1 post de muncitor calificat IV -liftier in muncitor calificat III-liftier;
- ✓ 1 post de medic specialist specialitatea oftalmologie in medic primar specialitate oftalmologie;

Suplimentare posturi

- infiintarea Compartimentului transplant cornee cu 2 paturi, fara modificarea numarului de paturi in cadrul Sectiei Clinice Oftalmologie I, suplimentarea Statului de functii aprobat prin Ordinul Ministerului Sanatatii nr. 1562/25.03.2024, astfel:
  - ✓ 2(doua) posturi de medic primar specialitatea oftalmologie;
  - ✓ 2 (doua) posturi de asistent medical generalist PL
  - ✓ 2 (doua) posuri de infirmiera;
  - ✓ 1 (unu) registrator medical.

Memorandum

- Aprobarea organizării concursului în vederea ocupării posturilor vacante/temporar vacante, pentru un număr de 1 post, prin adresa Ministerului Sănătății nr. AFR/6755/2025, înregistrată sub nr. 4887 din data de 03.11.2025 la Institutul Clinic de Urgențe Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”.

În anul 2025, au fost implementate următoarele modificări în cadrul institutului:

- Înființarea Compartimentului de transplant de cornee, aprobată prin Anexa la Ordinul Ministrului Sănătății nr. 22/2019, privind aprobarea structurii organizatorice a Spitalului Clinic de Urgențe Oftalmologice, unitate sanitară cu personalitate juridică aflată în subordinea Ministerului Sănătății, cu sediul în municipiul București, Piața Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1. Structura se modifică după cum urmează:
  - Secția clinică Oftalmologie I – 41 de paturi, din care:
    - Compartiment oftalmologie copii – 4 paturi;
    - Compartiment transplant cornee – 2 paturi;
- Aprobarea organigramei conform Ordinului Ministerului Sănătății nr. 104/21.01.2025;
- Hotărârea Guvernului nr. 695 din 28 august 2025 privind înființarea Institutului Clinic de Urgențe Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”, prin transformarea Spitalului Clinic de Urgențe Oftalmologice, precum și modificarea anexei nr. 2, lit. A, poziția 26, la Hotărârea Guvernului nr. 144/2010 privind organizarea și funcționarea Ministerului Sănătății, publicată în Monitorul Oficial al României nr. 810 din 01.09.2025; transformarea constă în schimbarea denumirii Spitalului Clinic de Urgențe Oftalmologice în Institutul Clinic de Urgențe Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”;

- Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1336/22.10.2025 privind aprobarea structurii organizatorice a Institutului Clinic de Urgențe Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”;
- Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1443/31.10.2025 privind aprobarea organigramei Institutului Clinic de Urgențe Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”;
- Ordinul Ministerului Sănătății nr. 1685/25.11.2025 privind aprobarea statului de funcții al Institutului Clinic de Urgențe Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”.

Pe parcursul anului 2025, sporurile și salariile de bază, acordate salariaților care își desfășoară activitatea în condiții periculoase, deosebit de periculoase sau în condiții de stres și risc, au fost calculate conform Deciziei nr. 40/27.01.2025, care modifică Decizia nr. 291/14.06.2022, în baza prevederilor Legii nr. 153/2017 și ale HG nr. 153/2018.

În anul 2025, au fost următoarele modificări legislative:

1. **Hotărârea Guvernului nr. 1506 din 27 noiembrie 2024** (publicată în Monitorul Oficial nr. 1185 din 28 noiembrie 2024) stabilește salariul de bază minim brut pe țară garantat în plată pentru anul 2025.

   Principalele prevederi care intră în vigoare de la 1 ianuarie 2025:

   - Valoare: salariul minim brut este stabilit la 4.050 lei pe lună.
   - Program de lucru: această valoare este valabilă pentru un program normal de lucru de 165,334 ore în medie pe lună.
   - Valoare pe oră: 24,496 lei/oră.
2. **Ordonanța de Urgență nr. 156 din 30 decembrie 2024** privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene:
   - În anul 2025, personalul din instituțiile și autoritățile publice, astfel cum sunt definite la art. 2 alin. (1) pct. 30 din Legea nr. 500/2002, cu modificările și completările ulterioare, și la art. 2 alin. (1) pct. 39 din Legea nr. 273/2006, cu modificările și completările ulterioare, indiferent de sistemul de finanțare și de subordonare, inclusiv activitățile finanțate integral din venituri proprii, înființate pe lângă instituțiile publice, **nu beneficiază la încetarea raporturilor de muncă sau de serviciu de compensarea în bani a concediilor neefectuate aferente anului 2025.**
   - Instituțiile publice, astfel cum sunt definite la art. 2 alin. (1) pct. 30 din Legea nr. 500/2002 privind finanțele publice și la art. 2 alin. (1) pct. 39 din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, indiferent de sistemul de finanțare și de subordonare, inclusiv activitățile finanțate integral din venituri proprii, înființate pe lângă instituțiile publice, precum și serviciile publice autonome de interes național, cu personalitate juridică, reglementate prin Legea nr. 41/1994 privind organizarea și funcționarea Societății Române de Radiodifuziune și a Societății Române de Televiziune, acordă **vouchere de vacanță în cuantum de 800 lei**, în perioada 1 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025, personalului ale cărui salarii de bază nete din luna anterioară acordării acestora sunt de până la 8.000 lei. Voucherele de vacanță

emise în cursul anului 2025 se utilizează pentru plata a cel mult 50% din contravaloarea pachetelor de servicii turistice achiziționate, respectiv 800 lei pentru achiziționarea de pachete de servicii turistice în valoare de cel puțin 1.600 lei.

3. **Ordonanța de urgență nr. 36/2025** pentru stabilirea unor măsuri privind personalul plătit din fonduri publice:
    - **Anexa II:** condiții periculoase; concediu suplimentar maxim 5 zile.
    - **Anexa VII:** spor în cuantum de până la 300 lei brut lunar, corespunzător timpului lucrat la locurile de muncă respective.
4. **Legea 141/2025** privind unele măsuri fiscal-bugetare:
    - Indemnizație hrană: Doar angajații cu salarii lunare nete de până la 6.000 lei inclusiv beneficiază de acest drept, valoarea brută a indemnizației de hrană este de 347 lei lunar..
    - Sporurile cuantumul brut al salariilor de bază, soldelor de funcție și indemnizațiilor de încadrare rămâne la același nivel cu cel din decembrie 2025..
    - In 2026, nu se va mai compensa în bani concediul neefectuat la încetarea raporturilor de muncă sau serviciu în instituțiile publice..
    - Vouchere de vacanță, salariu net de până la 6.000 lei pe lună mai sunt eligibili pentru a primi vouchere de vacanță. Acest plafon a fost redus de la pragul anterior de 8.000 lei.
    - ProiectePNNR - Plafonul de 40%: Acesta este pragul maxim de majorare a salariului de bază, indiferent de numărul de proiecte în care este implicat un angajat.
    - ocuparea prin concurs sau examen a posturilor vacante sau temporar vacante din instituțiile și autoritățile publice este suspendată în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2026.

La începutul anului 2025, în vederea încheierii contractului cu CASMB, pentru personalul sanitar cu studii superioare sau mediu sanitar, s-au actualizat datele privind polițele de asigurare malpraxis și certificatele de membru al Colegiul Medicilor din Romania sau Ordinul Asistenților Medicali.
Pentru personalul cu funcții de conducere pana la data de 15.06.2026, se va actualiza declarațiile de avere și interese și se s-a procedat la postarea acestora pe site-ul spitalului și încarcate pe site-ul Agenției Naționale de Integritate București.

In anul 2025 au fost organizate concursuri pentru ocuparea posturilor, deblocate prin memorandum. Unele dintre posturi care nu au avut adresabilitate au mai fost republicate în cursul anului în vederea ocupării acestora. În baza concursurilor desfășurate au fost încadrate cu contract individual de muncă un **număr de 8 persoane** din categoriile: personal sanitar superior, personal auxiliar sanitar și muncitori. De asemenea au mai fost organizate examene pentru salariați în vederea promovării în grade sau trepte profesionale imediat superioare.
Tot in anul 2025 s-au angajat **88 medici rezidenți pe loc** și **28 medici** primar/specialist/rezidenti pe contract individual de muncă cu timp parțial pentru activitate prestată **în linie de gardă.**

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Tot în cursul acestui an, **10 persoane** au plecat din cadrul spitalului prin demisii, pensionari, încetări cu acordul părților din categoriile: personal sanitar superior, personal auxiliar sanitar Tesa și muncitori, **23 persoane** cu contract individual de muncă cu timp parțial pentru activitate prestată **în linie de gardă și 67 medici rezidenți pe loc.**

Tot în anul 2025, la Serviciul RUNOS s-au desfășurat următoarele activități:

- în tocmirea și raportarea lunară a D112 și D100 către ANAF;
- raportări lunare catre DSP si Ministerul Sănătății;
- completarea chestionarului S1 și transmiterea către statistică;
- Anual – SAN;
- Raportări trimestriale LV și încărcare în ESOP;
- au fost întocmite lunar foile colective de prezență pentru personalul din cadrul serviciului RUNOS și s-a ținut evidenta foilor colective de prezență ale structurilor din organigramă;
- a fost ținuta evidenta concediilor de odihnă și a altor categorii de concedii;
- au fost întocmite și eliberate solicitate de către salariați, pentru stagiul de rezidențiat și adeverințe pentru pensionari;
- calcul lunar al salariilor și a tuturor drepturilor bănești cuvenite personalului (drepturile salariale pentru timpul efectiv lucrat, concedii medicale, concedii de odihnă, sporuri, alte drepturi salariale), operație ce presupune următoareleetape de lucru: verificarea pontajelor, a listelor de gărzi, a certificatelor de concedii medicale și a cererilor de concediu de odihnă și introducere lor în baza de date, listarea și verificarea datelor introduce, întocmirea listelor centralizatoare, a statelor de plată, a fluturașilor de salarii, a reținerilor.
- întocmirea lunară, trimestrială, anuala a datelor statistice cu privire la numarul de personal pe categorii, situația posturilor ocupate și vacante existente;
- programarea concediilor de odihnă aferente anului 2024, pentru toți angajatii spitalului;
- întocmirea planului de pregătire profesională;
- întocmirea fișelor de post conform modificărilor legislative;
- actualizarea bazelor de date privind mișcările de personal;
- întocmirea documentelor pentru cazurile de concedii fără plată și îngrijirea copilului pană la vârsta de 2 ani/3 ani conform legislației în vigoare;
- s-au actualizat lunar sumele solicitate de spital pentru care se acordă de la Titlul VI ” Transferuri între unități ” în vederea decontăriiacestora și acoperirii drepturilor salariale majorate pentru fiecare salariat:
    - indemnizații gărzi medici, indemnizații asistenți, indemnizații acordate pentru activitatea desfășurată în zilele de sâmbată, diminici;
    - indemnizații catre UMF;
    - influente financiare determinate lunar conform modificărilor legislative;

Activitatea R.U.N.O.S. s-a desfășurat cu respectarea principiilor:

- legalității
- regularității
- economicității
- eficienței și eficacității

Activitatea Serviciului R.U.N.O.S. în anul 2025 s-a desfășurat în condiții de legalitate, transparență și eficiență, contribuind la buna funcționare a unității sanitare.
Nu au fost identificate disfuncționalități majore care să afecteze activitatea instituției / (sau se adaptează după caz).

Activitati desfasurate in cadrul Compartimentului de Management al Calitatii Serviciilor Medicale

Obiectul de activitate al CMCSS

Conform legislatiei in vigoare Ordinul comun MS/ANMCS nr. 1312/250/2020 obiectul principal de activitate este implementarea la nivelul unitatii sanitare cu paturi sau serviciului de ambulanta a sistemului de management al calitatii serviciilor de sanatate si sigurantei pacientului.

Compartimentul de Management al Calitatii Serviciilor de Sanatate functioneaza in subordinea directa a managerului Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”.

Componenta compartimentului:

Compartimentul functioneaza cu 5 posturi (4 posturi fiind ½ norma si 1 post cu norma intreaga) și este condus de RMC (reprezentant pentru managementul calitatii) .

Obiectul de activitate al CMCSS

Conform legislatiei in vigoare Ordinul comun MS/ANMCS nr. 1312/250/2020 obiectul principal de activitate este implementarea la nivelul unitatii sanitare cu paturi sau serviciului de ambulanta a sistemului de management al calitatii serviciilor de sanatate si sigurantei pacientului.

Sinteza activitatilor din anul 2025

In conformitate cu prevederile legale in vigoare, Politica de calitate si Planul anual de management al calitatii aprobat la nivelul unitatii sanitare, CMCSS a desfasurat urmatoarele activitati principale:

- pregatirea documentatiei si raportarea periodica a datelor si informatiilor solicitate de catre ANMCS in procesul de monitorizare a unitatii sanitare;
- elaborarea, implementarea si actualizarea anuala a Planului de management al calitatii serviciilor de sanatate;

- pregatire profesionala a personalului angajat in cadrul CMCSS;
- consilierea, informarea si instruirea persoanelor responsabile pentru indeplinirea / mentinerea cerintelor standardelor de acreditare aplicabile structurilor pe care le reprezinta;

- actualizarea certificatelor de calitate si a acordurilor de colaborare cu alte unitati sanitare, in contextul transformarii Spitalului Clinic de Urgente Oftalmologice in Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”;
- coordonarea si monitorizarea activitatilor privind procesul de auditul clinic pentru cele trei sectii oftalmologice din cadrul Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”;
- coordonarea procesului de actualizare si evaluare a protocoalelor de diagnostic si tratament in conformitate cu Ghidurile de practica medicala, a Metodologiei de elaborarea a protocoalelor clinice, a Manualului practic de elaborare si implementare a protocoalelor medicale;
- implicarea directa in procesul de audit extern de supraveghere, stabilirea si implementarea de actiuni corective si preventive in urma misiunii de audit extern pentru mentinerea certificarii SR EN ISO 9001:2015;
- participarea activa la controale, vizite de evaluare, monitorizare a autoritatilor ANT, DSP, DSVSA, Curtea de Conturi si sustinerea documentatiei solicitate;
- intocmirea documentatiei cu privire la implementarea si mentinerea prevederilor Strategiei Nationale Anticoruptie 2021-2025 si a rapoartelor cu privire la evolutia anuala a implementarii masurilor specifice;
- raportarea anuala cu privire la incidentele de integritate si la activitatea Comisiei de evaluare si inventariere a bunurilor primite cu titlu gratuit cu prilejul unor actiuni de protocol in exercitarea mandatului sau a functiei in cadrul Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”;
- participarea la Webinar „Securitate cibernetica in domeniul sanatatii – obligatii NIS2 si oportunitati prin platforma SIEMBIOT” cu privire la securitatea cibernetica si punerea in aplicare a masurilor de gestionare a riscurilor de securitate cibernetica in cadrul unitatii sanitare;
- participarea la programe de formare profesionala derulate in cadrul PNRR/C12/R3 cu privire la managementul serviciilor de sanatate, etica si integritate in sistemul de sanatate, managementul resurselor umane in sanatate;
- actualizarea Registrului riscurilor clinice si neclinice la nivelul tuturor compartimentelor ICUO;
- analiza reclamatiilor, sugestiilor / sesizarilor venite din partea pacientilor / apartinatorilor;
- participarea la conferinta organizata de ANMCS cu privire la marcarea Zilei Mondiale a Sigurantei Pacientilor – 17 septembrie 2025, *„In siguranta, din prima zi de viata!”,* manifest prin purtarea de pamblici portocalii, informarea medicilor ICUO privind vulnerabilitatii nou-nascutilor si copiilor, care se confrunta cu un risc crescut de evenimente adverse in toate mediile de ingrijire, mai ales in unitatile de terapie intensiva neonatala si pediatrica;
- revizuirea procedurilor operationale si de sistem conform legislatiei in vigoare si in contextul

schimbarii denumirii SCUOB in ICUO;

- elaborarea, impreuna cu celelalte structuri din unitatea sanitara a planului de management al calitatii serviciilor de sanatate, precum si coordonarea si monitorizarea implementarii acestuia;
- evaluarea stadiului de implementare a planului de management al calitatii serviciilor de sanatate si a nivelului de conformitate cu standardele si cu cerintele de monitorizare ANMCS;
- informarea periodica a conducerii si a personalului din cadrul unitatii sanitare cu privire la nivelul de implementare a planului de management al calitatii serviciilor de sanatate;
- evaluari trimestiale privind Planul de ingrijire, scor Barthel, activitate sectii medicale;
- analize ale costului mediu pe diagnostic comparative la nivelul celor 3 sectii medicale;
- participarea la dezbaterile ANMCS;
- coordonarea si monitorizarea elaborarii de catre compartimentele/birourile/sectiile de la nivelul unitatii sanitare a documentelor calitatii (pe durata derularii auditului extern s-a constatat implicarea si constientizarea personalului privind sistemul de management al calitatii; structurile interne isi desfasoara activitatea pe baza unor regulamente, proceduri proprii, instructiuni de lucru aplicabile domeniului de activitate);
- actualizarea Listei documentelor in vigoare la nivelul unitatii sanitare;
- asigurarea instruirii si informarii personalului din cadrul unitatii sanitare cu privire la Politica de calitate implementata la nivelul ICUO si mentinerea serviciilor de sanatate de calitate pe care ICUO le ofera pacientilor;
- masurarea si evaluarea calitatii serviciilor furnizate de catre unitatea sanitara, inclusiv investigarea nivelului de satisfactie al pacientilor;
- analiza indicatorilor de performanta la nivelul ICUO, inclusiv documentarea si intocmirea raportului de activitate anual al unitatii sanitare;
- coordonarea si controlul activitatii de colectare si de raportare, conform legislatiei in vigoare, a datelor si documentelor necesare in procesul de mentinere a sistemului de management al calitatii serviciilor de sanatate si a sigurantei pacientului;
- coordonarea si monitorizarea activitatii de raportare a indicatorilor de monitorizare semestriala si/sau anuala in aplicatia CaPeSaRo, ANMCS;
- monitorizarea, centralizarea, analiza si raportarea catre ANMCS a situatiilor legate de producerea evenimentelor adverse asociate asistentei medicale, precum si a altor informatii necesare monitorizarii nivelului de conformitate cu standardele ANMCS;
- asigurarea consilierii conducerii ICUO in domeniul managementului calitatii serviciilor de sanatate si a sigurantei pacientului;
- mentinerea politicii de calitate a serviciilor de sanatate oferite la nivelul unitatii sanitare prin informari, comunicari si propuneri periodice privind imbunatatirea activitatilor desfasurate la nivelul ICUO;
- implicarea directa in imbunatatirea continua a site-ului web al ICUO prin publicarea de materiale informative pentru partile interesate, in conformitate cu prevederile legale;

Concluzii:

Sintetizand rezultatele activitatii CMCSS desfasurate in ultimul an calendaristic, sunt evidentiate progrese, atat la nivelul compartimentului de management al calitatii, cat si in ansamblul unitatii sanitare, urmand ca in continuare sa fie mentinute si consolidate realizarile existente si cu implicarea directa a conducerii unitatii sanitare sa fie accelerat ritmul de implementare a standardelor aplicabile (inclusiv obiectivele propuse sa fie realizate), continuand procesul de constientizare si responsabilizare a personalului ICUO cu privire la oferirea serviciilor de sanatate de calitate.

Obiective specifice pentru anul 2026

1. Mentinerea certificarilor, autorizatiilor si a acreditarilor detinute de ICUO prin pregatirea documentatie necesare procesului de auditare externa;
2. Punerea in aplicare a masurilor / recomandarilor de imbunatatire a proceselor desfasurate la nivelul ICUO in urma observatiilor din raportul de acreditare ANMCS;
3. Participarea personalului cu functii de conducere / coordonare la instruiri externe privind managementul calitatii serviciilor de sanatate;
4. Actualizarea PO si PS in functie de modificarile legislative si de proces;
5. Implicarea activa a intregului personal din unitatea sanitara in procesul de implementare a standardelor de calitate;
6. Indrumare metodologica cu privire la elaborarea de noi proceduri operationale;
7. Evaluarea masurilor care au fost implementate in urma raportului procesului de acreditare al unitatii sanitare conform informatiilor aferente certificatului de acreditare;
8. Coordonarea procesului de autoevaluare a activitatilor desfasurate de fiecare departament;
9. Participarea personalului CMCSS la dezbateri, conferinte si alte programe de educatie continua privind tematicile specifice mentinerii unui sistem de management al calitatii performant;
10. Promovarea conceptului de management al calitatii si sigurantei pacientului in cadrul ICUO;
11. Evaluarea eficientei proceselor de imbunatatire a calitatii derulate;
12. Imbunatatirea colaborarii cu sefii tuturor sectoarelor de activitate in vederea mentinerii sistemului de asigurare a calitatii serviciilor de sanatate si sigurantei pacientului.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

RAPORT DE ETAPA PRIVIND NIVELUL DE INDEPLINIRE A PLANULUI DE MANAGEMENT AL CALITATII LA DATA DE 22.02.2026

Avand in vedere:

-Planul de management al calitatii nr. 552/ 21.02.2025 aprobat (pentru perioada 22.02.2025-22.02.2026);

-atributiile CMCSS privind transmiterea catre managementul spitalului a raportului de activitate a compartimentului si a nivelului de imbunatatire a sistemului de management al calitatii in cadrul ICUO;

Nr. Crt	Activitate	Modalitati de indeplinire	Responsabil	Termen	Documente justificative	Indicatori de evaluare	Resurse Surse de finantare / Buget	STADIU
OBIECTIV GENERAL I DEZVOLTAREA UNUI MANAGEMENT ORGANIZATIONAL PERFORMANT								
OBIECTIV SPECIFIC 1 Asigurarea concordantei intre nevoie de ingrijiri de sanatate cu dinamica pietei de servicii de sanatate in mod eficient								
1	Monitorizarea, evaluarea si actualizarea periodica a planului strategic al SCUOB	Analiza anuala a nivelului de realizare a obiectivelor strategice	CD, CM, Sefi de structuri	Anual	PV Comisia de monitorizare a obiectivelor din planul strategic	conform planului strategic	resurse umane	Realizat
		Planificarea anuala a activitatilor specifice pentru realizarea obiectivelor strategice - planul de actiuni	CD, CM, Sefi / coordonatori de structuri	Anual	Plan de management Planul de actiune	Planul de actiune actualizat	resurse umane	
2	Dezvoltarea activitatii de cercetare stiintifica medicala	Incheierea de contracte de cercetare stiintifica medicala si alte activitati specifice	CM	Anual si ori de cate ori este necesar	Analiza temelor studiilor clinice aprobate si corelate cu obiectivele strategice ale spitalului	PV ale CM	resurse umane	Realizat

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

3	Reacreditarea pentru activitatea de transplant de cornee	Mentinerea conditiilor specifice de reacreditare activitate transplant de cornee	CM Medic coordonator Director financiar-contabil	Anual si ori de cate ori este necesar	Certificat actualizat	Certificat actualizat	resurse umane	Realizat
4	Realizarea planului anual de servicii care asigura accesul echitabil al populatiei la serviciile medicale si cresterea calitatii serviciilor medicale	Realizarea planului anual de servicii conform contractului incheiat cu CASMB	CD CM Serviciu financiar-contabil	Anual si ori de cate ori este necesar	Analiza anuala	Indicatorii din planul anual de servicii indepliniti - 100%	resurse umane	Realizat
5	Reacreditarea activitatii SCUOB din punct de vedere al calitatii serviciilor medicale oferite si a sigurantei pacientilor	Mentinerea conditiilor specifice de certificare a ISO 9001:2015	CD CM Sefi structuri CMCSS	Ori de cate ori este necesar	Raport de audit extern	Certificat mentinut/actualizat	resurse umane resurse financiare	Realizat
		Revizuirea si implementarea de noi strategii in urma raportului de evaluare comisie acreditare ANMCS, care sa determine imbunatatirea sistemului de management al calitatii si siguranta pacientilor in cadrul SCUOB;	CD CM Sefi structuri CMCSS	Anual	Raport detaliat de acreditare spital	Nr masuri propuse / Nr masuri implementate - 90%	resurse umane resurse financiare	Realizat

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

OBIECTIV SPECIFIC 2 Asigurarea derularii optime a tuturor proceselor de acordare a asistentei si ingrijirilor medicale								
6	Mentinerea valabilitatii avizelor si autorizatiilor spitalului	Monitorizarea periodica a mentinerii conditiilor de valabilitate a avizelor / autorizatiilor SCUOB	Responsabilii desemnati	Permanent	Documente justificative cu privire la stadiul conditiilor de valabilitate a avizelor / autorizatiilor / certificatelor	Toate avizelor / autorizatiilor / certificate sa fie in vigoare	resurse umane resurse financiare	Realizat
7	Asigurarea integrarii proceselor si controlului managerial intern prin structurile functionale ale SCUOB	Asigurarea functionarii comisiilor de specialitate de la nivelul SCUOB	Presedinti comisii, comitete si consilii	Conform ROF comisii	PV / Minute sedinte Rapoarte de activitate	Nr rapoarte activitate / comisie > 1	resurse umane	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 3 Asigurarea nevoii de personal conform misiunii spitalului cu privire la managementul resurselor umane								
8	Actualizarea politicii de resurse umane adaptata nevoilor privind organizarea si functionarea in parametrii optimi la nivelul spitalului	Analiza structurii posturilor in functie de nevoia de ingrijire a pacientilor si actualizarea posturilor neocupate, suplimentarea unor noi posturi acolo unde este necesar in functie de specialitati	CD, RUNOS	Rapoarte de analiza, PV CD Plan annual de ocupare a posturilor	Stat de personal actualizat Analiza structurii posturilor	PV CD Plan anual de ocupare a posturilor	resurse umane RUNOS	Realizat

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

OBIECTIV SPECIFIC 4 Asigurarea managementului financiar si administrativ								
9	Dezvoltarea strategiei financiare a SCUOB	Asigurarea realizarii planului anual de investitii conform buget aprobat	CD Serviciul Financiar Contabilitate	Anual	Analize ale nivelului executiei de venituri si cheltuilei	Raport de analiza annual Procedura BVC implementata si evaluata	resurse umane SFC	Realizat
10	Sustinerea realizarii planului annual de servicii prin BVC al spitalului	Analize semestriale la nivelul sectiilor medicale, ale consumurilor inregistrate pe diagnostic - inclusiv CMD transplant de cornee.	Sefi sectii / coordonatori	Semestrial sau ori de cate ori este necesar	Rapoarte de analiza	Intocmirea BVC cu fundamentarea cheltuielilor	resurse umane	Realizat
11	Monitorizare executie bugetara	Analiza comparativa a cheltuielilor efectuate cu veniturile alocate la nivel de spital si de sectii medicale.	CD CM	Annual si ori de cate ori este necesar	Raport de activitate anual	Raport de activitate 1 data / an	resurse umane	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 5 Utilizarea eficienta a sistemului informational si stabilirea necesitatilor de date / informatii								
12	Realizarea proiectului digitalizare in oftalmologie aprobat pentru finantare prin PNRR care asigura imbunatirea performantei clinice si financiare	Obiectiv de investitii aprobat	CD CM Responsabil IT	31.12. 2025	Contract incheiat	Proiect implementat	resurse umane resurse financiare	Realizat

13	Asigurarea datelor necesare documentarii activitatilor SCUOB prin sistemul informational la nivelul spitalului	Definirea setului de date necesar de a fi colectate in vederea realizarii de analize prospective	CD CMCSS	Anual	Analize specifice activitatilor SCUOB - date statistice, date cu caracter personal	Sistem informational functional	resurse umane resurse financiare	Realizat
14	Administrarea sistemului informatic in vederea adaptarii acestuia la cerintele activitatii spitalului	Upgrade a SI prin posibilitatea emiterii rapoartelor in functie de necesitati	Responsabil IT	Anual	Analiza necesitatilor privind upgrade SI	Analiza necesitatilor SI 1 data /an	infrastructura IT resurse umane resurse financiare	Realizat
15	Desfasurarea activitatii si procesului decizional prin circuite si fluxuri informationale	Definirea nivelurilor de acces la informatii in functie de categoriile de personal	Responsabil IT	Annual si ori de cate ori este necesar	Analiza PO acces la datele din SI	PO actualizata	resurse umane DPO	
		Consemnarea disfunctionalitatilor sistemului informatic	Responsabil IT	Anual si ori de cate ori este necesar	Raport de activitate anual	Raport de activitate 1 data / an	infrastructura IT resurse umane resurse financiare	Realizat
16	Asigurarea confidentialitatii, integritatii si securitatii datelor prin SI si toate mijloacelor de pastrare a datelor	Reglementarea asigurarii datelor cu caracter personal ale pacientilor la transmiterea acestora catre terti	CD RUNOS Juridic	Anual	Politica DGPR	Politica actualizata	DPO	Realizat

		Reglementarea modului de colectare si gestionare a datelor	CD RUNOS Juridic	Anual	Procedura gestionare date	Procesura actualizata	resurse umane	Realizat
17	Asigurarea monitorizarii si utilizarii SI	Evaluarea eficientei sistemului informational	Responsabil IT	Anual	Analiza eficientei sistemului informational	Raport cost beneficiu subunitar	DPO	Realizat
		Reglementarea privind managementul incidentelor de securitate	Responsabil IT	Anual	Procedura privind managementul incidentelor de securitate	Procedura privind managementul incidentelor de securitate analizata 1 data / an	resurse umane	Realizat
18	Asigurarea documentarii si sustinerea procesului educational al angajatilor prin instruire si dezvoltare profesionala prin SI	Sustinerea si actualizarea periodica a portalului INTRANET al SCUOB care asigura biblioteca electronica	Responsabil IT	Anual si ori de cate ori este necesar	CD Responsabil IT	Portal intranet functional in toate structurile spitalului	infrastructura IT resurse umane resurse financiare	Realizat
		Actualizare continua a informatiilor din sectiunea dinstincta dedicata instrurii si schimbului de informatii profesionala interdepartamental	Responsabil IT	Anual si ori de cate ori este necesar	CD Responsabil IT	Actualizare la zi a INTRANETULUI	infrastructura IT resurse umane resurse financiare	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 6 Sistemul de comunicare la nivelul spitalului se aplica nevoilor organizatiei si a beneficiarilor								
19	Comunicarea externă răspunde nevoilor beneficiarilor	Actualizarea si publicarea informatiilor si datelor de interes public in	Juridic	Anual si ori de cate ori	Pagina de internet cu informatiile de interes public	Pagina de internet functionala	resurse umane	Realizat

	și ale spitalului	conformitate cu legislatia in vigoare pe pagina de internet a spitalului		este necesar				
20	Asigurare condiţiilor necesare orientării cu uşurinţă	Semnalizarea spatiilor de adunare in cazuri exceptionale	CD CM ADM	Iunie 2025	Observare directa	Existenta marcajelor	resurse financiare	Realizat
		Marcarea traseelor / circuitelor din interiorul si curtea spitalului	CD CM ADM	Iunie 2025	Observare directa	Existenta marcajelor	resurse financiare	Realizat
		Semnalizarea distincta si permanenta pentru toate structurile SCUOB	CD CM ADM	Iunie 2025	Observare directa	Existenta marcajelor	resurse financiare	Realizat
		Semnalizarea camerelor, saloanelor si grupurilor sanitare pentru identificarea acestora.	CD CM ADM	Iunie 2025	Observare directa	Existenta marcajelor	resurse financiare	Realizat
		Asigurarea la nivelul SCUOB a marcajelor obligatorii in limba romana, a inscriptionarilor multilingvistice si a marcajelor accesibile nevazatorilor	CD CM ADM	Iunie 2025	Observare directa	Existenta marcajelor	resurse financiare	Partial Realizat
21	Organizarea comunicarii cu alte US si alte structuri administrative	Contracte de colaborare Schimb de experienta Parteneriate cu alte organizatii	CM Sefi de sectii	Anual	Contracte de colaborare incheiate	Evenimente Actiuni Cursuri de specialitate / instruiri specifice	resurse umane resurse financiare	Realizat

		de profil						
OBIECTIV SPECIFIC 7 Sistemul de management al calității serviciilor este operațional și asigură desfășurarea tuturor proceselor legate de monitorizarea și îmbunătățirea calitatii								
22	Optimizarea continuă a proceselor de la nivelul organizației prin SMC	Actualizare anuala si monitorizarea indeplinirii obiectivelor din Planul de management al calitatii	CMCSS CD CM	Anual si ori de cate ori este necesar	Rapoarte de autoevaluare / stadiul indeplinirii obiectivelor	% masuri implementate / total masuri propuse = 95%	resurse umane resurse financiare	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 8 Prevenirea aparitiei prejudiciilor si fundamentarea procesului decizional - managementul riscurilor neclinice								
23	Asigurarea protectiei pacientilor, angajatilor si partilor interesate fata de potentiale prejudicii	Asigurarea iluminatului in caz de pana de curent	CD ADM	31.12. 2025	-	Raport Comp Administrativ	resurse umane resurse financiare	Realizat
		Acoperirea pavimentelor cu materiale antiderapante si antistatice, dupa caz, adaptate tipului de trafic	CD ADM	31.12. 2025	-	Raport Comp Administrativ	resurse umane resurse financiare	Realizat
		Asigurarea tuturor cailor de evacuare si semnalizarea acestora 24/7	CD ADM	31.12. 2025	-	Raport Comp Administrativ	resurse umane resurse financiare	Realizat
		Asigurarea grupurilor sanitare pentru persoanele cu dizabilitati	CD ADM	31.12. 2025	-	Raport Comp Administrativ	resurse umane resurse financiare	Realizat
24	Asigurarea managementului deseurilor si respectarea regulilor pentru	Analiza a modului de colectare a deseurilor	CPLIAAM	Anual si ori de cate ori este	Raport de activitate anual	Raport de analiza	resurse umane	Realizat

	prevenirea contaminarii toxice si infectioase			necesar				
25	Asigurarea functionalitatii spitalului si reglementarea modului de actiune, responsabilitati si rezerva de resurse utilizabile in caz de dezastre naturale sau catastrofa	Actualizarea fiselor de post cu prevederile specifice	RUNOS	31.12. 2025	Raport de activitate anual	Nr fise de post actualizate / Total nr fise de post	resurse umane	Realizat
		Planificarea simularii / verificarii functionalitatii schemei de alarmare a personalului in caz de dezastru sau catastrofa	CM CD	31.12. 2025	PV in urma simularilor	Simulari alarmare = min 1 / an	resurse umane	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 9 Asigurarea conditiilor necesare desfasurarii asistentei medicale								
26	Organizarea mediului de ingrijire respectand conditiile privind capacitatea si competentele asumate ale spitalului	Analiza posibilitatii asigurarii unui sistem de alertare functional si accesibil la nivelul fiecarui grup sanitar si fiecarui pat	CM CD	31.12. 2025	PV Minute sedinte	Nr sisteme alarma individuala functionale per nr paturi in spital = 50%	resurse financiare	Realizat
27	Monitorizarea controlului medical periodic al tuturor salariatilor, specific pe categori de personal;	Control medical angajare si periodic	Cabinet medicina muncii CM	31.12. 2025	Fise de aptitudini Raport annual de activitate	Nr angajati cu control medical efectuat / Total nr angajati - 100%	resurse umane	Realizat
OBIECTIV GENERAL II DEZVOLTAREA UNUI MANAGEMENT CLINIC PERFORMANT								
OBIECTIV SPECIFIC 1 Preluarea in ingrijire a pacientilor conform nevoilor acestora, misiunii si resurselor disponibile ale spitalului								

28	Stabilirea gradului de competenta tehnic si profesional	Analiza posibilelor cerinte speciale de ingrijiri generate de particularitatile clinico-biologice ale populatiei deservite	CD CM CMCSS	Anual si ori de cate ori este necesar	PV sedinte Raport de analiza	Analiza 1data /an	resurse umane	Realizat
29	Identificarea patologiilor pentru care spitalul nu dispune de resurse sau este depasita competenta	Analiza cazurilor transferata in alte unitati sanitare	CM CMCSS	Anual si ori de cate ori este necesar	PV sedinte Raport de analiza	Analiza 1data /an	resurse umane	Realizat
30	Organizarea preluarii in ingrijire a pacientilor pentru a facilita accesul la serviciile de sanatate conform nevoilor acestora	Monitorizarea paturilor libere din sectii si asigurarea unui numar minim de paturi destinat internarii urgentelor stabilit in funtie de rata medie lunara a acestora la nivel de sectii	CM	Zilnic	Evidenta zilnica a paturilor libere din sectii	%pacienti redirectionati / amanati din cauza lipsei paturilor = 0%	resurse umane	Realizat
31	Asigurarea permanenta a asistentei medicale de urgenta, in limitele competentelor.	Asigurarea certificarii / recertificarii pentru Suport avansat al vietii ALS pentru medicii care desfasoara activitate in spital	CM RUNOS	Anual si ori de cate ori este necesar	Plan annual de formare / dezvoltare profesional a	% medici instruiti ALS/ total medici spital an = 85%	resurse umane resurse financiare	Partial Realizat

		Asigurarea certificarii / recertificarii pentru Suport vital de baza BLS pentru asistenti medicalei, infirmiere, personal auxiliar si personal nemedical, care desfasoara activitate in spital	CM RUNOS	Anual si ori de cate ori este necesar	Plan annual de formare / dezvoltare profesional a	% angajati instruiti BLS/ total angajati spital / an = 85%	resurse umane resurse financiare	Partial Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 2 Practica medicala abordeaza integrat si specific pacientul, cu asigurarea continuitatii asistentei si a ingrijirilor medicale								
32	Integrarea planului de ingrijire a pacientului in managementul cazului	Stabilirea necesarului de personal medical de ingrijire in functie de nevoia de ingrijirea a pacientului	CM As Sefi	Anual si ori de cate ori este necesar	Analiza periodica a Scorului de dependenta al pacientilor	Raport analiza trimestrial	resurse umane	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 3 Asigurarea serviciilor paraclinice conform nevoilor de investigare								
33	Asigurarea serviciilor paraclinice conform nevoilor de investigare a pacienitilor privind accesabilitatea, calitatea si intervalul de timp pana la obtinerea rezultatelor	Asigurarea analizelor de laborator conform specificului patologiilor	CM Medic coordonator	Anual si ori de cate ori este necesar	Analiza privind accesibilitatea conform programarilor	Raport annual 1 data / an	resurse umane	Realizat
		Asigurarea investigatiilor paraclinice prin laboratorul de explorari functionale	CM Medic coordonator	Anual si ori de cate ori este necesar	Analiza privind accesibilitatea conform programarilor	Raport annual 1 data / an	resurse umane	Realizat

34	Stabilirea solutiilor de satisfacere a nevoilor de investigatii in conditii de eficienta si eficacitate	Analize periodice ale rezultatului controlului intern si extern de calitate al LAM	CM Medic coordonator	Anual si ori de cate ori este necesar	Rapoarte analiza	Raport anual 1 data / an	resurse umane	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 4 Asigurarea continuitatii tratamentului si siguranta pacientului prin managementul farmaceutic si al medicatiei								
35	Monitorizarea regulilor de prescriere a medicamentelor	Analiza a respectarii bunelor practici in prescriere si utilizare medicamente	CM Farmacist clinician	Anual si ori de cate ori este necesar	PO-SCUOB-SCO-94	Nr EAAAM cauzate de nerespectarea procedurii / Nr total EAAAM / spital;	resurse umane	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 5 Implementarea bunelor practici de antibioticoterapie								
36	Sustinerea respectarii bunelor practici in utilizarea antibioticelor prin activitatea LAM - microbiologie	Identificarea germenilor din produse patologice	Medic coordonator	Anual si ori de cate ori este necesar	Registru evidenta germeni	Raport de analiza anual	resurse umane	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 6 Dezvoltarea politicii de asigurare si imbunatatire a sigurantei pacientului								
37	Identificarea si diminuarea cauzelor generatoare de vatamari corporale prin cadere / lovire	Identificarea si evidenta patologiilor / tratamentelor / investigatiilor generatoare de risc de cadere	CM	Anual si ori de cate ori este necesar	Lista patologiilor generatoare de risc de cadere	Raport de analiza anual	resurse umane	Realizat
OBIECTIV SPECIFIC 7 Organizarea externarii si transferului in functie de starea pacientului								
38	Managementul pacientului in stare critica	Monitorizarea implementarii procedurii privind transferul interclinic catre alte us	CM	Anual si ori de cate ori este necesa	PR 15	Raport de analiza anual	resurse umane	Realizat

				r				
OBIECTIV GENERAL III ETICA MEDICALA SI DREPTURILE PACIENTILOR								
OBIECTIV SPECIFIC 1 Promovarea respectului pentru autonomia pacientului								
39	Monitorizarea implementarii masurilor pentru conformitatea practicii medicale cu normele etice si legale care se aplica confidentialitatii datelor medicale ale pacientului	Monitorizarea implementarii procedurii specifice acces la FOCG de catre pacienti, parti interesante si utilizarea datelor pacientilor	CM Juridic	Anual si ori de cate ori este necesar	PS-SCUOB-20	Raport de analiza anual	resurse umane	Realizat
40	Aplicarea masurilor privind diminuarea efectelor vulnerabilitatilor identificate cu privire la respectarea confidentialitatii datelor medicale	Actualizarea listei cu privire la vulnerabilitatile referitoare la respectarea confidentialitatii datelor pacientilor	Responsabil GDPR	Anual si ori de cate ori este necesar	Politica GDPR	Raport de evaluare implementare GDPR	resurse umane	Realizat
		Analize periodice ale vulnerabilitatilor identificate referitoare la respectarea confidentialitatii datelor pacientilor	Responsabil GDPR	Anual si ori de cate ori este necesar	Raport analiza	Raport de analiza anual	resurse umane	Realizat
		Instruiri periodice cu privire la vulnerabilitatilor identificate	Sefi sectii / coordonatori	Anual si ori de cate ori este necesar	PV instruire	Personal instruit / Nr total personal = 80%	resurse umane	Realizat

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

OBIECTIV SPECIFIC 2 Respectarea principiului echitatii si justitiei sociale si drepturile pacientilor								
41	Monitorizarea modalitatilor prin care se pun la dispozitie autoritatilor autorizate / alte institutii datele medicale ale pacientilor	Evaluarea procedurii cu privire la accesul la FOCG de catre pacienti, parti interesante si utilizarea datelor pacientilor	CM Juridic	Anual si ori de cate ori este necesar	PS-SCUOB-20	Raport de analiza anual	resurse umane	Realizat
		Instruiri periodice cu privire la protectia datelor cu caracter personal	Responsabil DPO	Anual si ori de cate ori este necesar	PV instruire	Raport de analiza anual	resurse umane	Realizat
42	Monitorizarea conformarii la principiile Codului de conduita etica si profesionala al personalului contractual	Instruiri periodice cu privire la Codul de conduita etica si profesionala	Consiliu de etica RUNOS	Anual si ori de cate ori este necesar	PV instruire	Raport de analiza anual	resurse umane	Realizat

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Activitati desfasurate in cadrul Compartimentului de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale (CPIAAM)

Semestrul I 2025

I. **Infectia asociata asistentei medicale:**

In cursul semestrului I din anul 2025 numarul total de pacienti care au solicitat asistenta medicala de specialitate a fost de 6893.

Supravegherea epidemiologica a infectiilor asociate asistentei medicale a prezentat urmatoarele aspecte:

a) In vederea depistarii unor eventuale suspiciuni de infectii asociate asistentei medicale s-a efectuat o monitorizare saptamanala a pacientilor prezentati la laboratorul de bacteriologie. S-au prelevat secretii conjunctivale de la pacienti, din care s-au realizat frotiuri pentru examinare microscopica, precum si culturi bacteriologice, fungice si culturi din produse patologice, in vederea identificarii agentilor patogeni.

Numarul total de probe lucrate pentru secretii conjunctivale a fost de 6251. Au fost efectuate culturi bacteriologice si fungice din secretii conjunctivale si din produsele patologice prelevate.

Din numarul de culturi bacteriologice - 317 efectuate pacientilor internati, 254 culturi, (80,13%) au fost negative, iar 63 (19,87%) au fost culturi pozitive, fiind izolati urmatorii germeni patogeni:

- *Staphyloccoc alb* la 38 pacienti
- *Staphyloccoc auriu* la 3 pacienti
- *Escherichia Coli* la 7 pacienti
- *Klebsiella* la 2 pacienti
- *Pseudomonas aeruginosa* la 4 pacienti
- *Proteus* la 4 pacienti
- *Fungi* la 5 pacienti

Pacientii in a caror cultura bacteriana au fost izolati germeni patogeni nu aveau alte internari in unitatea noastra.

b) Durata medie de spitalizare a fost depasita in 160 cazuri. Analizand cauza si eventualii factori de risc s-a constatat ca nu se intrunesc criteriile de diagnostic pentru infectii asociate asistentei medicale decat in unul din cazuri.

c) Multirezistenta la antibiotice urmarita la tulpinile germenilor izolati au aratat existenta unui numar de 12 tulpini MDR (8 tulpini MRSCN, 3 tulpini Escherichia Coli ESBL si 1 tulpina Proteus ESBL).

II. Autocontrolul

Autocontrolul efectuat conform normelor si recomandarilor existente, a urmarit cunoasterea gradului de incarcatura microbiana conditionat patogena existenta in unitate, si circulatia acesteia.

Tampoanele igienico-sanitare prelevate pentru cunosterea gradului de salubritate a unitatii arata ca din 251 probe prelevate, 19 probe au fost necorespunzatoare (7,57%) si anume:

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

- Din **blocul operator** s-au prelevat 146 probe din care 5 probe au fost necorespunzatoare (5 probe cu Escherichia Coli)

- Pe sectii, s-au prelevat 48 probe din care 13 probe au fost necorespunzatoare:

- **Sectia I** - 16 probe recoltate din care 1 proba necorespunzatoare (1 proba cu Staphylococ alb)
- **Sectia II** – 16 probe recoltate din care 9 probe necorespunzatoare:
  - 4 probe cu Escherichia Coli
  - 3 probe cu Staphylococ alb
  - 1 proba Kebsiella
  - 1 proba Staphylococ alb
- **Sectia III** – 16 probe recoltate din care 3 proba necorespunzatoare (3 probe Stafilococ alb)
- In **CPU-s** s-au au prelevat 37 probe din care 0 probe necorespunzatoare.
- In **Ambulator** s-au au prelevat 10 probe din care 1 proba necorespunzatoare (1 proba cu Escherichia Coli)
- In **blocul alimentar** s-au au prelevat 10 probe din care 0 probe neconforme.

De asemenea au fost recoltate:
- 31 de teste rapide de sanitatie cu 0 probe necorespunzatoare
- 8 probe probe sanitatie care au fost trimise la laboratorul DSP cu 0 probe necorespunzatoare
- 8 probe pentru analiza fizico-chimica si bacteriologica a apei potabile
- 2 probe apa canal colector analize fizico-chimica si bacteriologica
- 6 probe sanitatie maini al personalului medicol cu 0 probe necorespunzatoare
- 18 probe sanitatie filtre aer conditionat cu 0 probe necorespunzatoare

In cadrul supravegherii **sterilitatii** s-au prelevat 99 probe din care 3 probe neconforme (3,03%).

Din totalul probelor pentru supravegherea sterilitatii, 15 probe reprezinta probele pentru verificarea sterilitatii **barbotoarelor.**

Calitatea **apei sterile** utilizate la blocul operator este foarte buna in permanenta, fapt dovedit de probele saptamanale prelevate din blocul operator si de la CPU-s. Au fost prelevate 137 de probe, din care 0 necorespunzatoare.

S-a verificat gradul de incarcatura microbiana a spatiilor de spitalizare, urmarit cu ajutorul **aeromicroflorei** prin metoda de sedimentare – 73 probe. Nu s-a evidentiat existenta unor spatii care sa prezinte risc din acest punct de vedere epidemiologic.

III. Actiuni preventive:

a) Au fost efectuate un numar de actiuni de dezinfectii terminale (nebulizari) dupa cum urmeaza:
- sectia I - 280 actiuni
- sectia II - 270 actiuni
- sectia III - 260 actiuni
- Bloc operator - 80 actiuni
- CPU-S (cabinet consultatii, sala mici interventii) – 362 actiuni

- Ambulator cabinete + Hol – 270 actiuni
- Garderoba – 30 actiuni
- Explorari Functionale + Hol - 90 actiuni
- Laborator analize medicale - 12 actiuni

b) Pentru controlul calității proceselor de sterilizare, indicatorii biologici introdusi zilnic in fiecare aparat au dovedit buna functionare a acestora. Dintr-un total de 1167 teste biologice STPH (Bacillus stearothermophilus), nu a fost inregistrata nici o proba neconforma.

c). In luna iunie a fost organizat cursul de pregatire profesionala “Notiuni fundamentale de igiena” pentru infirmierele si ingrijitoarele din cadrul SCUOB.
Prin profilul monospecialitate si caracterul minim invaziv al operatiilor practicate, riscul generator de infectii asociate asistentei medicale este foarte mic.

In concluzie:

Pe parcursul semestrului I, s-au respectat procedurile de curatenie, dezinfectie si sterilizare. Pacientii cu infectii/ suspiciune de infectii au fost izolati, respectandu-se precautiunile standard si de contact.

De asemenea, au fost organizate cursuri de instruire cu personalul mediu sanitar, privind curatenia si dezinfectia, precum si discutii cu medicii referitoare la supravegherea, prevenirea si controlul infectiilor associate asistentei medicale cu accent pe responsabilitatile de depistare, declarare cazuri suspecte si confirmate cu IAAM si precautii standard si specifice.

S-a depistat un caz de infectie asociata asistentei medicale provenind din alta unitate sanitara. Autocontrolul nu a evidentiat o circulatie intensa de germeni conditionat poatogeni. Tulpinile MDR depistate s-au izolat de la pacienti tratati pentru prima oara in spitalul nostru sau tratati inainte in alte spitale.

Semestrul II 2025

I. **Infectia asociata asistentei medicale:**

In cursul semestrului II din anul 2025 numarul total de pacienti care au solicitat asistenta medicala de specialitate a fost de 6902.

Supravegherea epidemiologica a infectiilor asociate asistentei medicale a prezentat urmatoarele aspecte:

a) In vederea depistarii unor eventuale suspiciuni de infectii asociate asistentei medicale s-a efectuat o monitorizare saptamanala a pacientilor prezentati la laboratorul de bacteriologie. S-au prelevat secretii conjunctivale de la pacienti, din care s-au realizat frotiuri pentru examinare microscopica, precum si culturi bacteriologice, fungice si culturi din produse patologice, in vederea identificarii agentilor patogeni.

Numarul total de probe lucrate pentru secretii conjunctivale a fost de 6465. Au fost efectuate culturi bacteriologice si fungice din secretii conjunctivale si din produsele patologice prelevate.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Din numarul de culturi bacteriologice – 310 efectuate pacientilor internati, 231 culturi, (74,51%) au fost negative, iar 79 (25,48%) au fost culturi pozitive, fiind izolati urmatorii germeni patogeni:

- *Staphyloccoc alb* la 33 pacienti
- *Staphyloccoc auriu* la 26 pacienti
- *Escherichia Coli* la 3 pacienti
- *Pseudomonas aeruginosa* la 12 pacienti
- *Proteus* la 2 pacienti
- *Fungi* la 3 pacienti

Pacientii in a caror cultura bacteriana au fost izolati germeni patogeni nu aveau alte internari in unitatea noastra.

b) Durata medie de spitalizare a fost depasita in 169 cazuri. Analizand cauza si eventualii factori de risc s-a constatat ca nu se intrunesc criteriile de diagnostic pentru infectii asociate asistentei medicale decat in unul din cazuri.

c) Multirezistenta la antibiotice urmarita la tulpinile germenilor izolati au aratat existenta unui numar de 15 tulpini MDR (5 tulpini MRSCN, 10 MRSA).

II. Autocontrolul

Autocontrolul efectuat conform normelor si recomandarilor existente, a urmarit cunoasterea gradului de incarcatura microbiana conditionat patogena existenta in unitate, si circulatia acesteia.

Tampoanele igienico-sanitare prelevate pentru cunosterea gradului de salubritate a unitatii arata ca din 292 probe prelevate, 8 probe au fost necorespunzatoare (2,73%) si anume:

- Din **blocul operator** s-au prelevat 137 probe din care 4 probe au fost necorespunzatoare:
  - 1 proba cu Pseudomonas Aeruginosa
  - 2 probe Staphyloccoc alb
  - 1 proba Escherichia Coli
- Pe sectiile oftalmologice, s-au prelevat 74 probe din care 2 probe au fost necorespunzatoare:

- **Sectia I** - 26 probe recoltate din care 0 probe necorespunzatoare
- **Sectia II** – 24 probe recoltate din care 0 probe necorespunzatoar
- **Sectia III – 24 probe recoltate din care 0 probe necorespunzatoare**
- In **CPU-s** s-au au prelevat 40 probe din care 4 probe necorespunzatoare.
  - 1 proba Stafilococ alb
  - 2 probe Stafilococ auriu
  - 1 proba cu Escherichia Coli
- In **blocul alimentar** s-au au prelevat 20 probe din care 0 probe neconforme.
- **Laborator de explorari functionale** 2 probe din care 0 probe neconforme.

De asemenea au fost recoltate: -

- 8 probe probe sanitatie care au fost trimise la laboratorul DSP cu 0 probe necorespunzatoare
- 8 probe pentru analiza fizico-chimica si bacteriologica a apei potabile
- 2 probe apa canal colector analize fizico-chimica si bacteriologica

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

- 12 probe sanitatie maini al personalului medicol cu 0 probe necorespunzatoare

In cadrul supravegherii **sterilitatii** s-au prelevat 101 probe din care 3 probe neconforme (2,97%).

Din totalul probelor pentru supravegherea sterilitatii, 12 probe reprezinta probele pentru verificarea sterilitatii **barbotoarelor.**

Calitatea **apei sterile** utilizate la blocul operator este foarte buna in permanenta, fapt dovedit de probele saptamanale prelevate din blocul operator si de la CPU-s. Au fost prelevate 150 de probe, din care 0 necorespunzatoare.

S-a verificat gradul de incarcatura microbiana a spatiilor de spitalizare, urmarit cu ajutorul **aeromicroflorei** prin metoda de sedimentare – 70 probe. Nu s-a evidentiat existenta unor spatii care sa prezinte risc din acest punct de vedere epidemiologic.

III. Actiuni preventive:

a**)** Au fost efectuate un numar de actiuni de dezinfectii terminale (nebulizari) dupa cum urmeaza:
- sectia I - 106 actiuni
- sectia II - 101 actiuni
- sectia III - 121 actiuni
- Bloc operator - 87 actiuni
- CPU-S (cabinet consultatii, sala mici interventii) – 108 actiuni
- Ambulator cabinete + Hol – 180 actiuni
- Garderoba – 30 actiuni
- Explorari Functionale + Hol - 24 actiuni
- Laborator analize medicale - 12 actiuni

b) Pentru controlul calității proceselor de sterilizare, indicatorii biologici introdusi zilnic in fiecare aparat au dovedit buna functionare a acestora. Dintr-un total de 1135 teste biologice STPH (Bacillus stearothermophilus), nu a fost inregistrata nici o proba neconforma.

Prin profilul monospecialitate si caracterul minim invaziv al operatiilor practicate, riscul generator de infectii asociate asistentei medicale este foarte mic.

In concluzie:

Pe parcursul semestrului II, s-au respectat procedurile de curatenie, dezinfectie si sterilizare. Pacientii cu infectii/ suspiciune de infectii au fost izolati, respectandu-se precautiunile standard si de contact.

De asemenea, au fost organizate cursuri de instruire cu personalul mediu sanitar, privind gestionarea deseurilor rezultate din activitati medicale.

Au fost depistate 2 cazuri de infectie asociata asistentei medicale. Autocontrolul nu a evidentiat o circulatie intensa de germeni conditionat poatogeni.

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu”
Piata Alexandru Lahovari nr. 1, sector 1
Cod inregistrare fiscala: 4505421
Email: oftalmologie@gmail.com
Tel: 0213192753; Fax: 0212107864

Activitati desfasurate in cadrul Compartimentului Juridic

Compartimentul Juridic este organizat si functioneaza in structura ICUO Clinic de Urgente Oftalmologice fiind subordonat direct si nemijlocit Managerului ICUO, iar raporturile dintre acesta si sectiile si compartimentele ICUO sunt de colaborare si consultare reciproca.

In anul 2025 obiectivele si directiile de actiune au fost reprezentate de:

- asigurarea legalitatii actelor emise de managerul ICUO, a contractelor si actelor care angajeaza raspunderea juridica a institutiei;
- asigurarea reprezentarii Institutului Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” in fata instantelor de judecata si a altor organe de jurisdictie, potrivit reglementarilor legale in vigoare in scopul apararii drepturilor si intereselor legitime ale ICUO;

Activitatea compartimentului juridic a costat in principal in urmatoarele:
- activitati in raport cu structurile de conducere si decizie ale unitatii spitalicesti , respectiv Consiliul de Administratie si Comitetului Director al ICUO Clinic de Urgente Oftalmologice.
- activitati prin care se asigura controlul legalitatii diferitelor documente intocmite de celelalte departamentele ICUO.
- intocmirea raspunsurilor cu privire la solicitarea / sesizarea persoanelor interesate, a pacientilor sau a unor institutii (altele decat cele de cercetare, urmarire sau judecata), precum si intocmirea si redactarea cererilor catre diverse institutii;
- intocmira raspunsurilor cu privire la solicitarile de furnizare de informatii privind starea de sanatate a pacientilor, respectiv de comunicare documente medicale;
- in vederea recuperarii prejudiciilor reprezentand valoarea serviciilor medicale acordate victimelor accidentelor de circulatie sau agresiunilor de la persoanele care se fac vinovate de cauzarea vatamarilor prin accidente de circulatie sau agresiuni, Compartimentul Juridic a realizat activitati desfasurate la solicitarea institutiilor apartinand Ministerului Afacerilor Interne, Ministerului Public si instantelor judecatoresti, astfel:

- adrese catre organele de cercetare penala - Sectii de politie din intreaga tara;
- cereri de constituire parte civila in dosarele penale cu privire la serviciile medicale acordate victimelor accidentelor de circulatie si agresiunilor, precum si contravaloarea acestor servicii;
- adrese si cereri catre organele de ancheta penala - Parchetele de pe langa Judecatorie, Tribunal sau Curtea de Apel;
- adrese si cereri catre instantele de judecata - Judecatorii, Tribunal sau Curtea de Apel;
- actiuni civile promovate in fata instantelor civile pentru recuperarea prejudiciului, pe calea actiunii civile, atunci cand inceteaza urmarirea penala din anumite motive.

- activitati intreprinse in vederea recuperarii sumelor datorate ICUO Clinic de Urgente Oftalmologice reprezentate de valoarea serviciilor medicale acordate victimelor accidentelor de circulatie sau agresiunilor prin formularea cererilor de executare silita si verificarea si urmarirea dosarelor de executare silita;

- redactarea intampinarilor in cauzele in care ICUO Clinic de Urgente Oftalmologice are calitate de parat, actiuni referitoare la litigii de munca, pretentii, raspundere civila delictuala, contencios administrativ pe Legea 544/2003;
- intocmirea Regulamentul Intern si proiectul Regulamentului de Organizare si Functionare.

Activitati desfasurate in cadrul Compartiment Securitatea Muncii, PSI, Protectie Civila, Situatii de Urgenta

Activitatea Compartimentului Securitatea Muncii, PSI, Protectie Civila, Situatii de Urgenta s-a derulat cu respectarea legislatiei in vigoare concretizandu-se in:

-actualizarea si evaluarea riscurilor de accidentare si imbolnavire profesionala pe locuri de munca si categorii de personal in cadrul ICUO;

-au fost intocmite planurile de prevenire si protective pentru locurile de munca din cadrul ICUO;

-au fost intocmite instructiuni proprii SSM pe locuri de munca si categorii de personal;

-s-a verificat modul de utilizare al echipamentului individual de protective;

-s-a efectuat instruirea introductive generala a tuturor persoanelor nou angajate;

-s-au intocmit fise de identificare a factorilor de risc professional noilor angajati;

In ceea ce priveste activitate SU:

- a fost intocmita tema si distribuita pe locuri de munca tematica anuala de pregatire in domeniul SU si temele de prehatire in vederea instruirii personalului;
- s-au efectuat instruirea generala in domeniul SU a noilor angajati;
- s-au efectuat instruiri periodice conform tematicii anuale de pregatire, la intervalele stabilite, in graficul de pregatire al personalului cu atributii de instruire pe fiecare loc de munca;
- s-a organizat si efectuat un exercitiu privind modul de actiuni in caz de incediu si cutremur la nivelul ICUO in luna aprilie;
- s-a verificat efectuarea instruirii periodice si consemnarea acesteia in fisele de instruire la intreg personalul angajat;
- s-a efectuat verificarea anuala a cunostintelor in domeniu SU a angajatilor ICUO;
- au fost actualizate si afisate planuri de organizare si evacuare in caz de incendiu;
- au fost intocmite documentele specific privind apararea impotriva incendiilor;
- s-au verificat stingatoarele portabile de incendiu in cee ace priveste data expirarii; s-au intocmit actele necesare verificarii ;

Activitati desfasurate in cadrul Compartimentului Informatica

Compartimentul Informatica are ca activitate intretinerea software, hardware si retelistica pentru asigurarea functionalitatii in conditii de securitate la standardele actuale a sistemului informatic ce gestioneaza activitatea medicala, de laborator, farmacie, contabilitate, reusrse umane, stocuri, gestiuni, etc. in vederea facilitarii accesului pacientilor la servicii medicale de calitate.

Principala activitate a compatimentului informatica se concentreaza pe menteneanta sistemului informatic in conditii de maxima securitate, ceea ce inseamna utilizarea de softuri actulizate,

monitorizarea sistemului si echipamentelor hardware (calculatoare, monitoare, servere) care sustin functionarea sistemului informatic si soft-urile utilizate in cadrul ICUO.

Mentinerea securitatii sistemului informatic la zi este monitorizata permanent prin intermediul consolei de antivirus, unde se analizeaza risk managementul, se scaneaza zilnic statiile sistemului firewall FortiNet si FortiCloud care se administreaza si solutioneaza zilnic.
Se preiau sesizarile problemelor aparute in sistemul informatic de la utilizatori si se transmit reprezentantilor firmei care administreaza sistemul informatic InfoWorld, se realizeaza remedierile in colaborare cu ei.
Zilnic se realizeaza help-desk telefonic sau prin acces la distanta pentru a ajuta utilizatorii care nu se descurca in anumite situatii de operare a unor soft-uri uzuale sau alte disfunctionalitati ce apar.

DIFICULTATI SI PROVOCARI INTAMPINATE

1. FINANCIARE – Problema principala o constituie subfinantarea sistemului de sanatate in ansamblul sau;
2. DE PERSONAL – Personalul medical si nemedical reprezinta componenta cheie in desfasurarea actului medical; lipsa cadrului legislativ privind normarea personalului si imposibilitatea platii orelor suplimentare si/sau a unor bonusuri financiare conduc la un grad de nemultumire, afectand mediul de lucru;
3. DE INFRASTRUCTURA – Mentinerea unei infrastructuri moderne, care sa ofere siguranta si confort pacientilor, presupune costuri mari pe care ICUO nu si le permite;

PROPUNERI PENTRU IMBUNATATIREA ACTIVITATII PE VIITOR

- Cresterea accesibilitatii pacientilor la serviciile ICUO, prin extinderea spatiilor, cresterea numarului personalului de specialiate si dotarea cu aparatura corespunzatoarea la Camera de Garda, Ambulatoriu si Departamentele Oftalmologice Supraspecializate;
- Cresterea veniturilor ICUO prin eficientizarea activitatii in cadrul ambulatorului de specialitate;
- Imbunatatirea calitatii serviciilor de sanatate furnizate prin investitii si modernizari;
- Imbunatatirea indicatorilor de performanta;
- Cresterea numarului de internari;
- Cresterea indicelui de case – mix cu cresterea veniturilor ICUO;
- Imbunatatirea comunicarii interdepartamentale;
- Acoperirea nevoilor de servicii de sanatate a pacientilor prin gestrionare eficienta a fondurilor disponibile;
- Cresterea performantelor profesionale ale personalului;

- Reducerea duratei de asteptare a pacientilor si o mai buna gestionare a cazurilor la nivelul camerei de garda;
- Imbunatatirea dialogului medic-pacient;
- Imbunatatirea utilizarii resurselor umane, materiale si financiare;
- Mentinerea prestigiului ICUO prin valorificarea elitei personalului medical;
- Dezvoltarea culturii de calitate a serviciilor de sanatate si siguranta a pacientului in cadrul ICUO;

CONCLUZII

Institutul Clinic de Urgente Oftalmologice „Prof. Dr. Mircea Olteanu” a reusit sa mentina gradul de eficientizare a activitatii medicale, financiare, de achizitii, administrative si de personal obtinandu-se astfel imbunatatirea conditiilor de calitate a serviciilor medicale oferite si a celor de siguranta a pacientului.

In continuare se doreste mentinerea aceleiasi politici de imbunatatire permanenta a indicatorilor de performanta ai ICUO: medicali, economici, administrativi, ai resurselor umane, de calitate si de integritate cu scopul imbunatatirii continue a calitatii actului medical si a cresterii gradului de satisfactie a pacientilor privind conditiile hoteliere, de diagnostic si tratament.

MANAGER
Conf. Univ. Dr. Marian Burcea